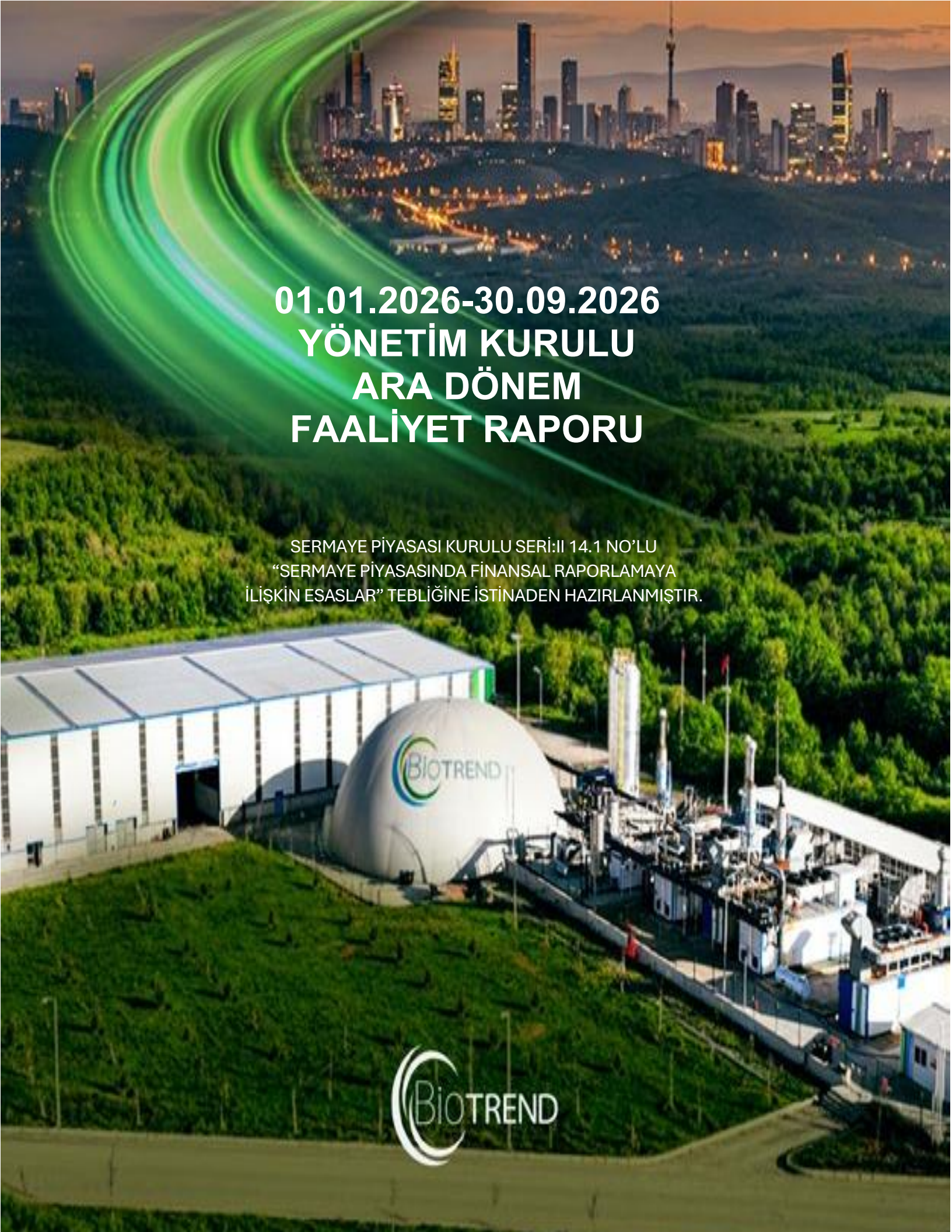


01.01.2026-30.09.2026
YÖNETİM KURULU
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:II 14.1 NO'LU
"SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

BÖLÜM 1

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
1.2. Şirket Genel Bilgileri
1.3. Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları
1.4. Dönem İçindeki Gelişmeler
1.5. Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar
1.6. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

BÖLÜM 2

2.1. Hakkımızda
2.2. Faaliyet Alanlarımız
2.3. Üretim Tesislerimiz
2.4. Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar
2.5. Teşvikler
2.6. Organizasyon Yapısı
2.7. Personel Sayıları
2.8. Başlıca Finansal Veriler

BÖLÜM 3

3.1. Sürdürülebilirlik
3.2. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
3.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü
3.4. Genel Kurul Toplantıları
3.5. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
3.6. Komite Çalışma Esasları
3.7. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Genel

BÖLÜM 1

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2026- 30.09.2026 hesap dönemine aittir.

1.2 Şirket Genel Bilgileri

Ticaret Unvanı	Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi
Vergi Dairesi	Beykoz Vergi Dairesi
Vergi No	760414976
Merkez Adresi	Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul
Telefon	(216) 680 00 00
Fax	(216) 680 00 70
İnternet Sitesi Adresi	www.biotrendenerji.com.tr

1.3 Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları

Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi'nin 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	30.09.2026	31.12.2025
Kayıtlı sermaye tavanı**	2.000.000.000	2.000.000.000
Çıkarılmış sermaye*	500.000.000	500.000.000

* Şirketin çıkarılmış sermayesinin 150.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin hususlar Türkiye Ticaret Sicil gazetesinin 24.11.2021 tarih 10458 sayılı nüshası ile ilan edildikten sonra yürürlüğe girmiştir.

** Şirketin, kayıtlı sermaye tavanının 2025-2029 yılları için geçerli olmak üzere 5 yıl süreyle uzatılması ve 625.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin Esas Sözleşme değişiklik önerisi Sermaye Piyasası Kurulunun 11.03.2025 tarih E-29833736-110.04.04-69126 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup, 02.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurulda da onaylanmış ve 29.04.2025 tarihli ve 11321 nolu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in %3 ve üzeri olan pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (30.09.2026)	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.*	227.565.114,17	45,51
Diğer**	156.713.271,83	31,34
Ziraat Portföy Yeşilköy Serbest Özel Fon	24.833.333	4,97
Ziraat Portföy Üçüncü İstatistiksel Arbitraj Serbest (TL) Özel Fon	24.833.333	4,97
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	23.689.533	4,74
Ziraat Portföy İkinci Serbest (TL) Fon	23.718.805	4,74
Ziraat Portföy Birinci Serbest (TL) Fon	18.646.610	3,73
TOPLAM	**500.000.000,00**	**100,00**

Genel

** 29/06/2026 tarihinde, Doğanlar Yatırım Holding A.Ş. tarafından sahip olunan Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. sermayesini temsil eden 74.500.000 TL toplam nominal tutarlı payın 18,10 TL'den Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemleri Pazarı'nda kurumsal ve nitelikli yatırımcılara devri gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte Doğanlar Holding'in BIOEN sermayesindeki payları 02/07/2026 tarihi itibarıyla %45,51 olmuştur.*

*** 30.09.2026 itibarıyla Şirketin fiili dolaşımdaki paylarının oranı %51,48'dir.*

1.4 Dönem İçindeki Gelişmeler

a) 2026 Yılı Üçüncü Yarıyıl Bilanço Dönemi ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

02.02.2026- Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Toplu İş Sözleşmesi İmzalanması

Bağlı ortaklığımız Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Enerji İşçileri Sendikası arasında Çine Biyokütle Elektrik Üretim Tesisi için yürütülen Toplu İş Sözleşmesi imzalanması amacıyla yapılan görüşmeler anlaşma ile sonuçlanmış ve 32 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.11.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

17.03.2026- İzmir Aliağa'da Kurulacak Kimyasal İleri Dönüşüm Tesisine İlişkin Yatırım Teşvik Belgesi Süresinin Uzatılması

Şirketimiz tarafından 27.11.2023 tarihli KAP açıklaması ile duyurulduğu üzere, 25.11.2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7885 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Şirketimizin bağlı ortaklığı Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş. tarafından İzmir ili Aliağa ilçesinde gerçekleştirilecek nafta ikamesi geri dönüşümden piroliz yağı üretim tesisi yatırımına proje bazlı devlet yardımı ve teşvik verilmesine karar verildiği, öngörülen 9.181.700.000 TL toplam sabit tutarlı işbu yatırımın "Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı Verilmesine İlişkin Karar" hükümleri uyarınca 3 yıllığına alındığı bildirilmişti.

Anılan yatırım kapsamında düzenlenen Yatırım Teşvik Belgesi (Belge N 580596, Belge Tarihi: 12.02.2026) süresinin 01.03.2026 tarihinde sona erecek olması nedeniyle yapılan başvuru üzerine, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 18 ay ek süre verilmiş ve teşvik belgesi süresi 01.09.2027 tarihine kadar uzatılmıştır.

15.04.2026- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme Hizmetleri ve Kurumsal Yönetim A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 15 Nisan 2026 tarihi itibariyle 9,56 olarak belirlenmiştir.
Ana başlıklar bazında derecelendirme sonuçları (100'er tam puan üzerinden) aşağıda yer almaktadır:

-Pay Sahipleri bölümü: 94,68
-Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümü: 98,57
-Menfaat Sahipleri bölümü: 99,06
-Yönetim Kurulu bölümü: 92,63

Genel

16.04.2026- Birleşme Görüşmelerine Başlanması

Şirketimizin mevcut faaliyet konusu ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda; atık yönetimi ve yenilenebilir enerji üretim faaliyetlerimizin güçlendirilmesi, şirket faaliyetlerinin daha etkin ve entegre bir yapı içerisinde sürdürülmesi, portföyümüzün genişletilmesi ile sürdürülebilir büyüme hedeflerimize katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde hazırlanacak uzman kuruluş raporunda belirlenecek şirket değerleri ve değişim oranları esas alınmak suretiyle, Kantur-Akdaş İnşaat Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin ("ITC") Şirketimiz Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'ye devrolmak suretiyle birleşmesine yönelik olarak bağlayıcı olmayan görüşmelere başlanmasına ve bu kapsamda gerekli çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir.

Söz konusu görüşmeler kapsamında birleşme işlemine ilişkin nihai yapı, değişim oranı, işlem koşulları ve ilgili diğer hususlar; hazırlanacak uzman kuruluş raporu, yönetim kurulu değerlendirmeleri ile gerekli yasal izin ve onay süreçleri çerçevesinde belirlenecektir.

20.07.2026- İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Toplu İş Sözleşmesi İmzalanması

Bağlı ortaklığımız İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ile Enerji İşçileri Sendikası arasında Harmandalı Çöp Gaz Elektrik Üretim Tesisi için Toplu İş Sözleşmesi imzalanması amacıyla yapılan görüşmeler anlaşma ile sonuçlanmış ve 28 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.03.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

06.08.2026- 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Yayımlanması

Şirketimizin T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri kapsamında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanmıştır.

Ayrıca, Şirketimizin sürdürülebilirlik alanındaki uygulamaları ve performans göstergelerine ilişkin ayrıntılı bilgilere 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmekte olup, söz konusu rapor Biotrend'in kurumsal internet sitesinde kamuoyunun erişimine sunulmuştur.

30.09.2026- Uniper Global Commodities SE Arasında Bağlayıcı Olmayan Niyet Mektubu İmzalanması

Şirketimiz ile Almanya merkezli Uniper Global Commodities SE (UGC) arasında, Türkiye'de geliştirilmesi planlanan biyometan üretim tesislerinde üretilecek biyometanın potansiyel satışı ve bu alandaki olası iş birliğinin değerlendirilmesi amacıyla 30 Eylül 2026 tarihinde bağlayıcı olmayan bir Niyet Mektubu (MOU) imzalanmıştır.

MOU kapsamında, Şirketimizin biyometan tesislerinin geliştirilmesi, yatırımı ve işletilmesi ile hammadde tedariki, sürdürülebilirlik, sertifikasyon ve kayıt süreçlerini üstlenmesi; UGC'nin ise

Genel

gerekli kriterleri sağlayan biyometan için potansiyel alıcı (off-taker) rolünü değerlendirmesi öngörülmektedir.

MOU, biyometan alım-satımına veya nihai sözleşme imzalanmasına ilişkin bağlayıcı bir ticari taahhüt içermemekte olup, satış miktarı, fiyatlama ve diğer ticari koşullar taraflar arasında gerçekleştirilecek müzakereler sonucunda belirlenecektir.

b) Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde şirket esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Şirket Esas Sözleşmesi, şirketimiz internet sitesinden (www.biotrendenerji.com.tr) erişilerek incelenebilir.

c) İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket paylarında imtiyaz bulunmamaktadır.

d) Şirketin İktisap Ettiği Paylara İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulu'nun 14.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım kararı kapsamında toplam 439.853 TL nominal değerli pay geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlemler sonucunda Şirketimizin sahip olduğu payların sermayeye oranı %0,09'a ulaşmıştır. 01.01.2026-30.09.2026 hesap dönemi içerisinde pay alımı gerçekleştirilmemiştir. Şirketin yürürlükte olan pay geri alım programı bulunmamaktadır.

1.5 Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar

Biotrend'in Bağlı Ortakları ve Finansal Duran Varlıklar hakkında detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

	Bağlı Ortaklıklar		
	Ticaret Unvanı	Sermayesi (TL)	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
1.	Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.	100.000.000	100
2.	İlda Elektrik Üretim A.Ş.	20.700.000	100
3.	Mersin Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.	650.000.000	100
4.	Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.	500.000.000	100
5.	Nov Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	220.000.000	100
6.	Yılbatu Elektrik Üretim A.Ş.	9.897.000	100
7.	İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	100.000.000	100
8.	Uşak Yenilebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	113.000.000	100
9.	İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.	250.000.000	100
10.	Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	46.000.000	100
11.	Karya Yenilenebilir Kaynaklar Elektrik Ür. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	3.250.000	100
12.	Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	280.000.000	100
13.	Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.	1.000.000	100

Genel

14.	Biotrend Enerji Uluslararası Yatırım A.Ş.	250.000	100
15.	Doğan Kent Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	3.000.000	100
16.	Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Tek. A.Ş.	40.000.000	100
17.	Maven Tarım Seracılık ve Hayvancılık San ve Tic A.Ş.	86.000.000	50
18.	Landfill Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	300.000.000	50

Bağlı ortaklıklar:
Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

1. Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Ulubey):
Ulubey 15.05.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi Aydın Çine'de bulunmaktadır.

2. İlda Elektrik Üretim A.Ş. (İlda):
İlda 16.10.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamakta olup Landfill (Balıkesir) şirketinin %50'sine sahiptir.

3. Mersin Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Mersin):
Mersin Elektrik 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi olup Çanakkale Ezine'de bulunmaktadır.

4. Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş. (Doğu Star):
Doğustar 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Malatya'da 2 adet ve 1 adet Bursa İnegöl'de üretim tesisi bulunmaktadır.

5. Nov Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Nov Enerji):
Nov Enerji 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Sivas'ta üretim tesisi bulunmaktadır.

6. Yılbatu Elektrik Üretim A.Ş. (Yılbatu):
Yılbatu 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Üretim tesisi yatırım aşamasında olup İzmir Menderes'de bulunmaktadır.

7. İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (İzmir Novtek):
İzmir Novtek 30.05.2018 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. İzmir-Harmandalı'da üretim tesisi bulunmaktadır.

Genel

8. Uşak Yenilenebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Uşak):

Uşak 06.07.2018 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Uşak Ovademirler'de üretim tesisi bulunmaktadır.

9. İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş. (İzmir Doğu Star):

İzmir Doğu Star 18.09.2019 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. İzmir-Bergama'da üretim tesisi bulunmaktadır.

10. Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi San. Ve Tic. A.Ş. (Biyomek):

Biyomek 16.04.2019 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Aydın Çine 'de üretim tesisi bulunmaktadır.

11. Karya Yenilenebilir Kaynaklar Elektrik Üretim San. Tic. Ltd. Şti. (Karya):

Karya 01.07.2020 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamaktadır.

12. Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Novtek):

Novtek 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Bursa İnegöl ve Hatay İskenderun'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

13. Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Ulutek):

Ulutek 19.03.2014 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Şirket 17.05.2022 tarihinde Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından devralınmıştır.

14. Biotrend Enerji Uluslararası Yatırım A.Ş. (Biotrend Uluslararası Yatırım)

Biotrend Uluslararası Yatırım 30.06.2022 tarihinde kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu yurtdışı yatırımlarına iştiraktir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamaktadır.

15. Doğan Kent Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Doğankent):

Doğan Kent Elektrik 16.11.2022 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu komisyoncular ve Acenteler hariç kullanıcılara yönelik elektrik ticareti yapmaktır. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur.

16. Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri San. A.Ş. (Biotrend İleri Dönüşüm):

Biotrend İleri Dönüşüm 09.12.2022 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu İleri dönüşüm teknolojileri ile plastik atıkların geri kazanımı ve iç tüketim amaçlı yenilenebilir enerji santralleri kurulumudur. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur.

Genel

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Finansal Yatırımlar

17. Maven Tarım Seracılık ve Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş. (Maven Tarım):
Maven Tarım 16.01.2019 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu dikim için sebze fidesi, meyve fidanı vb. yetiştirilmesidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi lokasyonu Sivas'tadır.

18. Landfill Enerji A.Ş. (Landfill):
Şirket 16.10.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Üretim tesisi Balıkesir'dedir.

Denetçi

Denetimden Sorumlu Komitenin tavsiyesi ve Yönetim Kurulunun teklifi ile 06 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantısı`nda onaylanmış olan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim A.Ş. firması seçilmiştir.

1.6 Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen kriterlere göre seçilmiştir. Şirketin 06.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulunda seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin, 06.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile aralarında yaptıkları görev dağılımı sonucunda aşağıdaki gibi teşekkül etmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK Tarihi	Görev Süresi Bitiş Tarihi
Mevhibe Canan Özsoy	Yönetim Kurulu Başkanı-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027
İlhan Doğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	06.04.2026	06.04.2027
Doğan Ali Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027
Ogün Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027
Güçer Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027
Başak Doğan Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027
Doruk Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027
Prof. Dr. Hanife Öztürk Akkartal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027
Bilgün Gürkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2026	06.04.2027

Genel

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

MEVHIBE CANAN ÖZSOY
Yönetim Kurulu Başkanı-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mevhibe Canan Özsoy, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1987 yılında aynı üniversitede Diş Hekimliği alanında Yüksek Lisans derecesi almış, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA derecesini ve 2015 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Enerji Teknolojileri alanında Yüksek Lisans derecesini tamamlamıştır. 1990 yılında ilaç sektörüne katılmadan önce, mesleki kariyerine Diş Hekimi olarak başlamıştır. Hoechst Marion Roussel, Glaxo Wellcome, Sanofi Aventis gibi ilaç sektöründe faaliyet gösteren firmalarda Satış & Pazarlama ve ticari liderlik pozisyonlarında bulunmuştur. 2007 yılında General Electric Healthcare, Paris'te Uluslararası Pazarlamadan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır. 2009 yılında General Electric Healthcare Systems, ABD'de Pazarlama Direktörü olarak görev almıştır. 2011 yılında Paris'e dönerek General Electric (GE) Küresel Mamografi İş Birimi Genel Müdürü olarak atanmış ve mamografi iş alanını yönetmiştir. Ağustos 2012'de GE Türkiye Başkanı ve CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında MENAT bölgesinde Büyümeden Sorumlu Genel Müdür olarak ek sorumluluk almıştır. Türkiye'de GE'nin büyümesini yönlendirme sorumluluğunu Haziran 2021'e kadar üstlenmiştir. Haziran 2022'ye kadar Danışman olarak görev yapmış ve Yönetim Kurulu Başkanı unvanını korumuştur. Halen SEV Mütevelli Heyeti üyesidir. Aynı zamanda 2013 – 2025 tarihleri arasında Amerikan Şirketler Derneği AmCham Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Nisan 2022 itibarıyla Tekfen Temas Yönetim Kurulu Danışmanı ve TRES A.Ş. yönetim kurulu üyesi ve Kasım 2022 – Kasım 2025 tarihlerinde Esin Avukatlık Baker McKenzie İcra Komitesi Danışmanı olarak görev yapmıştır. 2023 yılında atık yönetimi ve enerji şirketi Biotrend'in yönetim kurulu üyesi olmuştur. Mevhibe Canan Özsoy, 4 Nisan 2019 tarihinde Garanti BBVA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, halen görevini sürdürmektedir. Ağustos 2025 itibarıyla Global Yatırım Holding Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. Aralık 2025 itibarıyla Biotrend Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanan Özsoy, Özyeğin Üniversitesinde doktora çalışmasını sürdürmektedir. Evli ve 36 yaşında bir evlat 8 yaşında da bir torun sahibidir.

İLHAN DOĞAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde dünyaya gelen İlhan Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga' da tamamlamıştır. 1987 yılında kardeşleri ile bugünkü adı Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurduktan sonra, 1988 yılında mobilya ve dekorasyon üretim tesislerini kurarak sanayiciliğe adım atmıştır. Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan İlhan Doğan, Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası'nda başkan vekilliği görevine ek olarak Çanakkale İş Adamları Derneği üyesidir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

DOĞAN ALİ DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Çanakkale, Biga doğumlu olan Doğan Ali Doğan, lisans eğitimini Yeditepe Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Yüksek lisans eğitimini University of London Birkbeck'te Yönetim (Management) alanında tamamlayan Doğan, ardından Hult Business School'da Uluslararası İşletme (MIB) yüksek lisans programını bitirmiştir. Doğan Ali Doğan, Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyesi ve Doğyap İnşaat Yönetim Kurulu

Genel

Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, inşaat ve yatırım projelerinin yönetimi, proje geliştirme ve stratejik büyüme süreçlerinden sorumludur. İnşaat sektöründeki projelerin planlama, yatırım ve uygulama süreçlerinde aktif rol almakta; projelerin hayata geçirilmesi ve operasyonel süreçlerin etkin şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır. 2026 yılında Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır. Profesyonel görevlerinin yanı sıra sivil toplum çalışmalarında da aktif rol alan Doğan Ali Doğan, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Uganda İş Konseyi Başkanı olarak görev yapmakta olup Türkiye ile Uganda arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Aynı zamanda Fenerbahçe Kongre Üyesidir.

OGÜN DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Çanakkale Biga'da dünyaya gelen Ogün Doğan, ilköğrenimini Sakarya İlköğretim Okulu'nda, lise eğitimini ise Mehmet Akif Ersoy Lisesi'nde tamamlamıştır. Yeditepe Üniversitesi İç Mimarlık Bölümü'nden mezun olduktan sonra Londra'da finans alanında yüksek lisans (master) yapmıştır, iş hayatına 2014 yılında başlayan Ogün Doğan, 1 yıl süreyle Doğanlar Holding bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı olarak görev almıştır. Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyesi olan Ogün Doğan, aynı zamanda Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Üyesi, Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) üyesidir. Ogün Doğan, evli ve 2 çocuk babasıdır.

GÜÇER DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Almanya'da doğan Güçer Doğan, ilk ve ortaöğrenimini Biga'da, lise eğitimini ise İstanbul Özel Yüzyıl Işık Lisesi'nde tamamlamıştır. Eğitim sürecinde 2005-2010 yılları arasında Doğanlar Holding bünyesindeki üretim tesislerinde yaz stajları yaparak iş hayatına erken yaşta adım atmıştır. 2015 yılında Doğanlar Holding Strateji ve Geliştirme Bölümü Uzmanı olarak görevine başlayan Güçer Doğan, 2016 yılında Doğankent Elektrik A.Ş.'de Satış Yöneticisi olarak görev almıştır. 2017-2018 yılları arasında Doğanlar Holding İnsan Kaynakları departmanında görev yaparak organizasyonel gelişim ve kurumsal süreçlerde deneyim kazanmıştır. Güçer Doğan, Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. ve Korad Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, enerji, gayrimenkul ve sürdürülebilir yatırımlar alanında çalışmalarını sürdürmektedir. Aynı zamanda TÜSİAD Kurum içi Girişimcilik Çalışma Grubu ve BİSİAD üyesidir.

BAŞAK DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1994 yılında Biga'da doğan Başak Doğan, ilköğrenimini Biga'da, ortaokul ve lise eğitimini ise İstanbul Bilfen Koleji'nde tamamlamıştır. Lisans eğitimini Bahçeşehir Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Doğan, aynı üniversitede Stratejik Pazarlama ve Marka Yönetimi alanında yüksek lisans yapmıştır. Başak Doğan, Doğanlar Holding bünyesinde İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2026 yılında ise Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır. Profesyonel sorumluluklarının yanı sıra Başak Doğan, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Hayaller Kuruyoruz Derneği üyesi olarak kurumsal yönetim ve sosyal sorumluluk projelerine katkı sağlamaktadır.

Genel

DORUK DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1994 yılında Balıkesir'in Bandırma ilçesinde dünyaya gelen Doruk Doğan, ortaöğrenimini ve lise eğitimini İstanbul'da FMV Özel Işık Okulunda tamamlamıştır. Koç Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu Doruk Doğan, 2018 yılında Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. Doruk Doğan, aynı zamanda Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyeliği ve Doğanlar Mobilya Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmaktadır.

PROF. DR. HANİFE ÖZTÜRK AKKARTAL
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hanife Öztürk Akkartal, 1964 yılında Biga'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1985 yılında mezun olmuş ve Ticaret Hukuk Anabilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktorasını tamamladıktan sonra, 1989-1991 yıllarında DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) burslusu; 2005-2006 yıllarında Alexander von Humboldt burslusu olarak Almanya'da akademik çalışmalarda bulunmuştur. Balıkesir Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyesi olarak görevine devam eden Akkartal, aynı zamanda İstanbul Barosu ve Köln Barosu'nda kayıtlı avukat olup; ulusal ve uluslararası uyuşmazlıklarda hakem (ICC, ISTAC) ve bilirkişi olarak görev almaktadır.

BİLGÜN GÜRKAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bilgün Gürkan, lise eğitimini İzmir Amerikan Kız Lisesi'nde lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 1998 yılında INSEAD, Executive MBA programından mezun olmuş; 2022 yılında INSEAD "Corparate Governance" ve "Global Management" sertifika programlarını tamamlamış ve INSEAD mezunları "Uluslararası Yönetim Kurulu Üyeliği Programı'na" kabul edilmiştir. Gürkan, 20 yılı aşkın profesyonel kariyerinde SAMBA, ABN AMRO BANK, Standard Bank, Renoir Yönetim Danışmanlığı'nda yatırım bankacılığı, sendikasyon kredileri, proje finansmanı, şirket alım satım danışmanlığı ve kurumsal yönetiminde uzmanlaşmıştır. 2016 yılından bu yana Bank of Bahrain ve Kuwait (BBK) Türkiye Temsilcilik Ofisi Ülke Müdürü olarak görevine devam etmekte olan Bilgün Gürkan, Bank of Bahrain ve Kuwait (BBK)'da "Strateji Komitesi" ve "Sürdürülebilirlik" konularındaki katkılarından dolayı, 2022 CEO Liderlik Ödülü'ne layık görülmüştür. Körfez Bölgesi ve Türkiye arasındaki ticari ilişkilerin gelişmesi, yatırımların büyümesi ve yeni projeler üretilmesine yüksek motivasyonla katkı sunan Gürkan, DEİK Bahreyn Türkiye İş Konseyi Başkanlığı, TÜSİAD Körfez Network Başkanlığı görevlerinin yanısıra IWF Uluslarası Kadın Formu'nda YK Üyeliği, Yüzde 30 Kulübü YK Üyeliği, TEMA Vakfı Mütevelli Heyeti ve YK Üyeliği görevleri ile çeşitli sivil toplum kuruluşlarına destek vermektedir. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Risk Komite Başkanlığı görevlerine devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk annesi olan Bilgün Gürkan iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesi için Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) de belirtilen Kurumsal Yönetim ilkelerine uyumun sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Riskin Erken Saptanması ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Yönetim Kurulumuzun 08.04.2025 ve 18.07.2025 tarihli

Genel

toplantısında komitelerin atamalarının aşağıdaki gibi gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu yapılanması gereği Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Bilgün Gürkan	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hanife Öztürk Akkartal	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mevhibe Canan Özsoy	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Bilgün Gürkan	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hanife Öztürk Akkartal	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Şeyma İnayet Uygur	Üye (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Hanife Öztürk Akkartal	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mevhibe Canan Özsoy	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mevhibe Canan Özsoy	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Bilgün Gürkan	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Burak Yurtsever	Üye (Genel Müdür Yardımcısı)
Akif Emre Demir	Üye (Sürdürülebilirlik Müdürü)
Şeyma İnayet Uygur	Üye (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)
Betül Tine	Üye (Kurumsal İletişim Uzmanı)

Genel

BÖLÜM 2

2.1 Hakkımızda

Biotrend, alternatif enerji üretimi konusunda yatırımlar yapma misyonunun yanı sıra, teknolojik olarak üretim ve uygulama merkezi olma hedefiyle, 5 Mayıs 2017 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konuları, entegre atık yönetimi odaklı yenilenebilir enerji, döngüsel hammadde ve sürdürülebilir yakıt üretimidir. Entegre atık yönetimi, bir bölgede oluşan atığın ayrı biriktirilmesi, toplanması, taşınması, aktarılması, ayrıştırılması, geri dönüştürülmesi, geri kazanılması ve nihai olarak bertaraf edilmesi faaliyetlerinin çeşitli kurumların sorumluluklarının önceden belirlendiği, tek bir plan çerçevesinde gerçekleştirilmesidir. Entegre atık yönetiminde, atık yönetiminin tüm girdi ve çıktıları bütünleşik bir yaklaşımla değerlendirilir. Entegre atık yönetimi ile çevresel, sosyal ve ekonomik fayda sağlanarak atıkların sürdürülebilir yönetimi sağlanmaktadır.

Bu doğrultuda, Biotrend, atıktan enerji alanında biyogaz ve biyokütle kaynaklarından enerji üretimi, enerji santrallerinin kurulması ve şebeke entegrasyonu işlerini gerçekleştirmektedir. Entegre atık yönetimi faaliyetleri altında ise düzenli depolama tesislerinin kurulumu ve saha yönetiminin gerçekleştirilmesi kapsamında, bu alanlarda mekanik ayırma tesisi, ATY (atıktan türetilmiş yakıt) tesisi, kompost tesisi, anaerobik fermantasyon ünitesi, sızıntı suyu ve atıksu arıtma tesisi, atık transfer istasyonu kurulum ve işletimi işlerini gerçekleştirmektedir. Biotrend, gelecek dönemde yapmayı planladığı yeni yatırımları olan Mekanik Geri Dönüşüm, Batarya Geri Dönüşümü, Buhar & Isı Satışı, Evsel & Endüstriyel Arıtma Çamurları Bertarafları, Atık Isı ile ATY Hazırlanması, Depozito Saha Yönetim Sistemi Operatörlüğü ve Plastik İleri Dönüşüm ile faaliyet alanını genişletmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye genelinde entegre atık yönetimi ve atıktan enerji faaliyetleri çerçevesinde biyogaz ve biyokütle santralleri kapsamında, mekanik ayırma tesisleri, atık su ve sızıntı suyu arıtma tesisleri, ATY ve kompost tesisleri, anaerobik fermantasyon üniteleri, düzenli depolama sahaları ve biyokütle tesislerine yönelik yakıt hazırlama ve tedarik tesisleri yatırımları bulunan Biotrend'in, yatırımları devam edenlerle birlikte, 8 Entegre Atık Yönetimi ve Enerji Üretimi Tesisi, 6 Enerji Üretim Tesisi (2'si yakma teknolojisi) 1 katı yakıt hazırlama, 1 sera ve 1 endüstriyel ATY olmak üzere toplam 17 adet tesisi bulunmaktadır.

Entegre Atık Yönetimi ve atıktan enerji üretimi ile katma değeri yüksek projeler hayata geçirme hedefiyle kurulan Şirket, her geçen gün portföyünü büyüterek sektörde önemli bir yer elde etmiştir. 30.09.2026 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu elektrik üretim lisanslarının toplam gücü 115,8 MWe, toplam kurulu gücü ise 114,2 MWe'dir. Biotrend 2026 yılının ilk dokuz ayında ürettiği elektriğin %96,98'ini eski YEKDEM tarifesi kapsamında satmıştır. (Malatya Orduzu ve Sivas Tesisi hariç)

30.09.2026 tarihine kadar işletmeye alınmış olan tüm tesisler (Malatya Orduzu ve Sivas Tesisi hariç) 133 USD/ MWe fiyatından eski YEKDEM teşvikinden faydalanmaktadır. Şirket'in Çanakkale ve Aydın'da konumlanmış biyokütle santralleri dışındaki düzenli depolama tesisleri belediyelerle yapılan uzun dönemli sözleşme modeli ile işletilmektedir. Bu tesislerin ortalama kalan imtiyaz süresi 14,20 yıldır. Diğer yandan 30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in santrallerinin kurulu güçlerine göre ağırlıklandırılmış ortalama kalan YEKDEM süresi 3,43 yıldır.

Türkiye'deki düzenli depolama alanında, atıkların içerisinden geri dönüştürülebilir malzemelerin ekonomiye kazandırılması için; İnegöl, İzmir-Harmandalı, İzmir- Bergama ve Uşak mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım tesislerini kurmuştur. Biotrend 2022 yılında ilk kez karbon kredisi satışlarına başlamıştır. Şirketin 2022 yılından itibaren elde edilen toplam Karbon Kredisi

Genel

geliri 8,1 milyon ABD doları olmuştur. Uygun piyasa koşullarının oluşmaması sebebiyle, 2026 yılı ilk dokuz ayında karbon kredisi satışı gerçekleşmemiştir.

2.2 Faaliyet Alanları

A. Mevcut Faaliyetler

Entegre Atık Yönetimi

1- Atık Bertarafı

Atık bertarafı, insan sağlığına ve çevreye zarar vermeden atıkların güvenli bir şekilde ortadan kaldırılması veya dönüştürülmesi sürecidir. Bu süreç, atıkların türüne ve içeriğine bağlı olarak farklı yöntemlerle uygulanmaktadır. Atık bertarafı, atıkların kontrolsüz şekilde doğaya bırakılmasını önleyerek çevresel ve halk sağlığı risklerini minimize etmeyi amaçlamaktadır. Doğru yönetilen bir atık bertaraf sistemi, yalnızca bugünün sorunlarını çözmekle kalmaz, aynı zamanda doğal kaynakları koruyarak sürdürülebilir bir çevre oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Atık bertarafı, tehlikeli ve tehlikesiz atıklar için farklı prosedürler içermektedir. Örneğin, biyolojik olarak parçalanabilen organik atıklar kompostlaştırılarak gübreye dönüştürülebilirken, geri dönüştürülebilir atıklar (plastik, cam, metal ve kâğıt gibi) işlenerek tekrar hammadde olarak kullanılmaktadır. Bu sayede hem doğal kaynakların korunması sağlanmakta hem de çevresel kirlilik azaltılmaktadır. Geri dönüştürülemeyen bazı atıklar ise enerji üretiminde değerlendirilerek ekosistem üzerindeki yük en aza indirilmektedir. Tehlikeli atıkların bertarafı daha sıkı kontrol gerektirmektedir ve özel tesislerde yakma ya da güvenli depolama yöntemleriyle gerçekleştirilmektedir.

Etkili bir atık bertaraf sistemi, çevresel etkileri en aza indirirken ekonomik fayda da sağlamaktadır. Günümüzde birçok ülke, sürdürülebilir atık yönetimi politikalarını geliştirerek döngüsel ekonomiye katkı sağlayan yöntemleri teşvik etmektedir. Atıkların doğru yönetilmesi, sadece bugünü değil, gelecek nesilleri de koruma sorumluluğunun önemli bir parçasıdır. Yapılan her bilinçli yatırım, daha yaşanabilir ve temiz bir dünya için atılmış önemli bir adımdır. Biotrend, atık yönetimi süreçlerinde sürdürülebilir ve verimli bir model benimseyerek evsel karışık atık, orman atığı ve endüstriyel atıkları çevreye zarar vermeden ekonomiye kazandırmakta, çevre koruma ve enerji geri kazanımı sağlamaktadır. Bu kapsamda, toplanan atıklar Entegre Katı Atık Yönetim veya biyokütle tesislerine getirilerek çeşitli işlemlerden geçirilmektedir.

Entegre Katı Atık Yönetim tesislerinde atıklar öncelikli olarak mekanik ayırma tesisinde boyutlarına, şekillerine ve türlerine göre sınıflandırılmaktadır. Bu süreçte, PET, plastik, karton, metal, demir dışı metaller ve organik atıklar ayrıştırılmaktadır. Geri dönüştürülebilir malzemeler lisanslı firmalara gönderilerek tekrar ekonomiye kazandırılırken, organik atıklar elektrik üretiminde kullanılacak biyogazın oluşturulması için biyometanizasyon ünitelerine aktarılmaktadır. Geri dönüştürülemeyen atıkların yanabilir kısmı kırma tesislerinde atıktan türetilmiş yakıt (ATY) olarak hazırlanır. Entegre bir yaklaşım ile sektörde enerji üretim sürecine dahil edilmektedir.

Biotrend bünyesindeki biyokütle tesislerinde, ormancılık faaliyetleri atıkları enerji üretimi için değerlendirilmektedir. Bu süreçte, budama ve tarımsal artıklar gibi biyokütle kaynakları yakılarak sürdürülebilir enerji sağlanmakta ve fosil yakıt kullanımının azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Aynı zamanda arıtma çamuru ve benzeri evsel atıklar kompostlaştırma ünitesi ile

Genel

işlenmektedir. Kompostlaştırma süreci için gerekli ısı biyogaz motorlarından sağlanmaktadır. Proses sonunda kalorifik değeri yüksek ürün ATY olarak değerlendirilebilirken, toprak iyileştirici olarak kullanılması da mümkün olmaktadır. Bu entegre süreç sayesinde atık bertaraf oranı %70'in üzerine çıkarılarak çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yönetilmektedir. Biotrend, atıkların etkin şekilde değerlendirilmesiyle hem çevresel etkileri en aza indirmekte hem de atıkların enerji üretimine kazandırılmasını sağlamaktadır.

2- Mekanik Ayırma

Mekanik ayırma faaliyeti, evsel atıkların mekanik ön işleme tabi tutularak yakıt üretimi ve malzeme geri kazanımına uygun hale getirilmesini kapsamaktadır. Bu doğrultuda mekanik işlem tesislerinde, tavan vinci, poşet açıcı, döner elek, balistik ayırıcı, manyetik ayırıcı, optik ayırıcı, balya pres makinası gibi ekipmanlar ile ayrıştırma kabinleri bulunmaktadır. Evsel atıkların işlenerek ayrıştırma kabinlerinde plastik ve manyetik ayırıcılar ile metaller geri kazanılarak, döngüsel hammadde elde edilmekte, organik kısım biyoyakıt üretimine, enerji kazanımına uygun kısım ise atıktan türetilmiş yakıt (ATY) üretimine hammadde olarak yönlendirilmektedir. Döngüsel hammaddeler geri dönüştürülmüş plastik ve metal üretiminde işlenmeye arz edilirken, biyodöngüsel hammaddeler biyogaz ya da çöp gazı üretimine sevk edilmektedir. Biotrend, 8 Entegre Atık Yönetimi Tesisinde yürüttüğü mekanik ayırma faaliyeti ile günde ortalama 9 bin ton atığı işlemektedir.

3- Geri Dönüştürülmüş Ürünler

Biotrend, atık yönetim süreçlerinde geri dönüşümü ön planda tutarak farklı atık türlerini ekonomiye kazandırmaktadır. Geri dönüştürülebilir malzemeler arasında PET, karışık plastik, karton, çuval, renksiz ve renkli naylon, alüminyum, PP, teneke, karışık maden, deodorant kutuları ve cam gibi ürünler yer almaktadır. Bu malzemeler, mekanik ayırma tesislerinde sınıflandırıldıktan sonra ilgili sektörlerde girdi maddesi olarak yeniden kullanılmak üzere lisanslı firmalara gönderilmektedir. Türkiye'de geri dönüşüm sektörü, bu tür atıkları işleyerek ambalaj malzemeleri, tekstil ürünleri, inşaat malzemeleri ve otomotiv sanayisinde kullanılan hammaddeler gibi birçok alanda değerlendirmektedir.

4- Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY)

Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY), sektörde enerji üretiminde kullanılmak üzere farklı kaynaklardan elde edilen yanabilir atıkların uygun şekilde işlenmesiyle üretilen alternatif bir katı yakıt türüdür. ATY üretimi, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlarken, fosil yakıtlara alternatif yerli ve yenilenebilir bir enerji kaynağı sunmaktadır.

Biotrend'e ait Katı Yakıt Hazırlama Tesisi'nde; buğday, arpa, mısır, ayçiçeği, pamuk ve şekerpancarı üretimi sonucu oluşan tarım atıkları değerlendirilerek ekonomik değere dönüştürülmekte, çiftçilere ek gelir imkânı sağlanmaktadır.

Ayrıca, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın yıllık ormancılık faaliyetleri sonucu oluşan atıklar da ilgili Orman Genel Müdürlükleri tarafından biyokütle enerji santrallerine tahsis edilmektedir. Bu kapsam dışında hiçbir doğal orman ürünü kabul edilmemektedir. ATY üretimi yalnızca tarım ve ormancılık atıklarıyla sınırlı kalmayıp, Biotrend'in biyogaz tesislerinde oluşan yan ürünlerle de desteklenmektedir. Bu tesislerde; tekstil, mobilya ve deri gibi sanayi sektörlerinden sağlanan yanabilir endüstriyel atıklar ile evsel atıkların bir kısmı kırıcılar yardımıyla boyutlandırılmakta, nemden arındırılarak yüksek verimli yakıt haline getirilerek ATY üretimine katkı sunmaktadır.

Genel

5- Enerji Üretimi

Biotrend, yenilenebilir enerji üretiminde biyokütle, biyogaz ve çöp gazı gibi çevre dostu kaynakları değerlendirerek sürdürülebilir ve yerli bir enerji modeli sunmaktadır. Bu sayede hem atıklar ekonomik değere dönüştürülmekte hem de fosil yakıtların kullanımı azaltılarak çevresel etkiler en aza indirilmektedir. Biyogaz ve çöp gazı tesislerinde; organik atıklardan veya düzenli depolama sahalarından elde edilen metan gazı, gaz motorlarıyla elektrik enerjisine dönüştürülmektedir. Biyokütle tesislerinde ise tarımsal ve ormancılık faaliyetlerinden elde edilen çeşitli biyolojik kökenli atıklar yakıt olarak kullanılarak enerji üretimi sağlanmaktadır

5.1.- Biyogazdan Elektrik Üretimi

Evsel atıkların, Biotrend' in mekanik ayırma ve malzeme geri kazanım tesislerinde işlenmesiyle ayrılan organik atıkların, konveyör vasıtası ile anaerobik fermantasyon ünitelerine aktarılmasıyla biyogaz üretimi başlamaktadır. Yaklaşık 28 günlük bir süreçte organik atıklar termofilik ortamda yatay olarak karıştırılarak biyogaz üretimi tamamlanmaktadır. Süreç sonunda üretilen biyogaz, biyogaz balonunda depolanmaktadır. Biyogaz enerji üretimi öncesinde gaz şartlandırma ünitesine yönlendirilerek, içerisindeki nem, hidrojen sülfür ve katı partiküllerden arındırılmaktadır. Gaz motorlarında biyogazdan elektrik ve ısı üretilmektedir. Üretilen biyoelektrik şebekeye sunulurken, biyoısı ise anaerobik fermantasyon ünitelerinin biyogaz üretim sürecinde değerlendirilerek tesiste enerji verimliliği sağlanmaktadır.

Biotrend, Biyogaz Santrallerinde biyogaz, çöp gazı ve organik atıktan elektrik ve ısı üretimini birlikte gerçekleştirmektedir.

5.2.- Çöp Gazından Elektrik Üretimi

Evsel atıkların düzenli depolama faaliyetleri kapsamında anaerobik fermantasyon süreci ile metan gazı bakımından zengin çöp gazı oluşmaktadır. Çevre kirliliği ve iklim değişikliği için zararlı sera gazı içeren çöp gazının enerji üretiminde kullanılarak çevresel ve ekonomik fayda sağlanması amacıyla düzenli depolama sahasında çöp gazı etkin ve verimli bir şekilde toplanarak gaz şartlandırma süreci sonrasında enerji üretiminde kullanılmaktadır.

5.3.- Biyokütle Atıktan Elektrik Üretimi

Biotrend'in Biyokütle tesislerinde tarımsal ve ormansal atıklar sürdürülebilirlik taahhüdümüzün temel taşı olarak en son ve gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu sayesinde en sıkı çevre standartlarına uygun olarak en verimli şekilde elektrik enerjisine dönüştürülmektedir.

6- Karbon Ticareti

Karbon kredileri, küresel karbon piyasaları çerçevesinde işlem gören ve 1 ton karbondioksit (CO_2) eşdeğeri sera gazı emisyonunun önlenmesini ya da azaltımını temsil eden emisyon azaltım birimidir. Bu mekanizmalar, sera gazı emisyonlarını azaltırken çevresel-sosyal fayda yaratan projelerin desteklenmesini amaçlamaktadır.

Biotrend, 2021 yılında İzmir, Balıkesir ve Uşak projeleriyle başladığı karbon kredisi çalışmalarına süreç içinde tüm tesislerini entegre etmiştir. Mevcut durumda 11 projesi, VCS, ICR ve GCC standartlarına tabi olarak belgelendirilmiştir. 2026 yılının ilk yarısında karbon piyasalarındaki koşullar yakından takip edilmiştir. Piyasa koşullarındaki dalgalanmalar ve uygun piyasa koşullarının oluşmaması nedeniyle kredi satışları ertelenmiştir. Mevcut durumda yaklaşık 740

Genel

bin ton satışa hazır karbon kredisi bulunan Biotrend'in, önümüzdeki dönemde yıllık yaklaşık 2 milyon ton karbon kredisi üretme potansiyeli bulunmaktadır.

7- Kompost Üretimi

Biotrend kompost üretimi faaliyetleri ile belediyelerin park ve bahçe atıklarından elde edilen kompostun tekrar çevre düzenlemesi, seracılık, tarım ve peyzaj uygulamalarında kullanılarak değerlendirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda kompost üretimi süreci, belediyeler tarafından toplanan park ve bahçe atıklarının fiziksel boyutlandırmaya ve harmanlamaya tabi tutulması, sonrasında hammadde tipine göre işlenerek kompost son ürünü elde edilmesini kapsamaktadır.

8- Düzenli Depolama

Biotrend'in Entegre Atık Yönetimi tesislerine gelen evsel atıklar, atık tiplerine göre ilgili ünitelere yönlendirilerek işlenmektedir. Bu doğrultuda evsel atıklar mekanik ayırma ve malzeme geri kazanım tesislerine, park bahçe atıkları kompost tesislerine, mekanik ayırma sonrası biyoyakıt üretimine uygun atıklar anaerobik fermantasyon ünitelerine, enerji geri kazanımına uygun atıklar ise ATY tesislerine yönlendirilmektedir. Mevzuata uygun düzenli depolama sahalarına kabul edilebilen endüstriyel atıklar ve mekanik ayırma sonrası malzeme ve enerji geri kazanımına uygun olmayan atıklar düzenli depolama sahalarına yönlendirilerek bertarafı sağlanmaktadır.

Sahada etkin çöp sızıntı suyu ve koku yönetimi yapılarak çevresel olumsuz etkilerin önüne geçilmektedir. Bu doğrultuda düzenli depolama alanlarında alan tasarımı ve yağmur suyu kontrolü çöp sızıntı suyu yönetimi açısından en önemli etkenlerdir. Düzenli depolama tesislerinin neden olabileceği çevresel etkilerin azaltılabilmesi için depo tabanına inşa edilen geçirimsizlik tabakası sayesinde depo ortamından sızan çöp sularının toplanarak, yer altı sularının ve yüzey sularının kirlenmesi önlenmektedir. Sızdırmazlığı sağlanmış bu alanlarda, çöp sızıntı suyu drenaj tabakası yardımıyla toplanmakta, lagün/çöktürme havuzlarında biriktirilmekte ve atık su arıtma tesislerine iletilmektedir.

Sızıntı sularının toprak ve yeraltı suları için oluşturacağı potansiyel risklerin engellenmesi için düzenli depolama tesislerinde doğa geçirimsizlik tabakasına ilave olarak etkin sızıntı suyu toplama ve drenaj sistemi kurulması da çok önemlidir. Biotrend ulusal çevre mevzuatına tam uygun düzenli depolama faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Düzenli depolama sahalarının çevresel etki değerlendirmeleri kapsamında depolama alanı tasarımı, zemin geçirimsizliği, drenaj sistemleri, sızıntı suyu toplanması gibi etkenler dikkate alınmaktadır.

9- Seracılık

2023 yılında Sivas BES'in yanında 54 bin m2 arazi üzerinde, örtü altı tarım faaliyeti gerçekleştirmek amacıyla cam sera yatırımı tamamlanmıştır. Sivas Serasında son teknolojiyle topraksız tarım teknikleri kullanarak, yılda 1.500-1.800 ton salkım domates üretilmesi hedeflenmektedir. İlk ürünlerin dikimi 2023 yılı son çeyreğinde gerçekleşmiştir. Serada Sivas BES'de üretilen biyoısı kullanılmaktadır.

Genel

B. Planlanan Faaliyetler

1- Mekanik Geri Dönüşüm

Mekanik geri dönüşüm, atık plastik, kâğıt, cam ve metal gibi malzemelerin fiziksel işlemlerden geçirilerek yeniden kullanılabilir hammaddeye dönüştürülmesini sağlayan bir yöntemdir. Bu süreçte, geri dönüştürülebilir atıklar temizleme, öğütme, eritme ve yeniden şekillendirme gibi adımlardan geçerek sanayide yeniden kullanılabilir hale getirilir.

Özellikle plastik atıkların geri dönüşümünde yaygın olarak kullanılan mekanik geri dönüşüm yöntemi, malzeme yapısını kimyasal olarak değiştirmeden fiziksel işlemlerle tekrar kullanımını mümkün kılar. Plastikler kırma, yıkama ve ekstrüzyon süreçlerinden geçirilerek granül formuna getirilir ve yeni ürünlerin üretiminde hammadde olarak kullanılabilir. Bu yöntem, atıkların ekonomiye kazandırılmasını sağlarken aynı zamanda fosil bazlı yeni plastik üretimine olan bağımlılığı azaltarak çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaktadır. Biotrend, mekanik geri dönüşüm teknolojilerine yatırım yaparak geri kazanım süreçlerimizi daha entegre hale getirmeyi ve hammadde üretimini desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, geri dönüştürülebilir plastiklerin ayrıştırılması ve granül hale getirilerek sanayiye kazandırılması üzerine projeler geliştirmektedir. Özellikle yüksek hacimli plastik atıkların sürdürülebilir şekilde yönetilmesi için altyapısını güçlendirerek, daha fazla atığın geri dönüştürülmesini ve döngüsel ekonomiye kazandırılmasını hedeflemektedir.

2- Batarya Geri Dönüşüm

Teknolojinin günden güne hızla gelişmesiyle birlikte bataryaların kullanım alanı ve bataryalara olan talep devamlı olarak artmaktadır. Bu gelişmeler ışığında, ömrü tükenen bataryaların geri dönüşümü önemli bir atık yönetim alanı olacaktır. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat ve Avrupa Birliği Batarya ve Atık Batarya Tüzüğü çerçevesinde Biotrend, sürdürülebilir büyüme hedefleri paralelinde döngüsel ekonomi iş modeline katkı sağlayacak batarya geri dönüşüm faaliyetini hayata geçirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda teknoloji değerlendirmesi ve fizibilite altyapı çalışmalarına 2026 yılı içerisinde başlamayı planlamaktadır.

3- Buhar & Isı Satışı

Biotrend birleşik enerji santrallerinde elektrik ve ısı üretilmektedir. Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında mevcut durumda anaerobik fermantasyon üniteleri, sera ve idari binaların ısıtılmasında kullanılan biyoısının, önümüzdeki dönemde kompost üretimi, ATY hazırlama, buhar satışı gibi alanlarda değerlendirerek Şirket'in dikey entegrasyon stratejisine uygun katkı sağlanması hedeflenmektedir. Şirket'in düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde kolaylaştırıcı olma hedefiyle hizalanmış, Ezine Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi içinde konumlanmaktadır. Ormansal atıklardan üretilmiş günlük 1.000 ton yakıtın enerjiye dönüştürüleceği 30 MW kurulu güce sahip olacak Ezine Biyokütle Enerji Santrali'nin organize sanayi bölgesi firmalarına biyoelektriğin yanında sıcak su ve doymuş buhar olarak ısı satması da planlamaktadır. Bu satış ile Biotrend söz konusu firmaların Karbon Ayak İzi azaltılmasına etki ederek ülkemizde önemli bir ilk başarılarak fark yaratılacaktır.

Genel

4- Evsel & Endüstriyel Arıtma Çamurları Bertarafları

Atıksu arıtımında, fiziksel ve kimyasal arıtma süreçlerinde atıksu içinden yüzdürülerek veya çökeltilerek uzaklaştırılan maddeler ile biyolojik arıtma sonunda çözünmüş haldeki maddelerin mikroorganizma bünyesine geçirilmesiyle ortaya çıkan ve büyük oranda su içeren akışkan atıklara "arıtma çamuru" denilmektedir. Arıtma çamurunun uygun arıtma işlemlerinden geçirilip, gerekli çevre sağlığı kriterleri yerine getirilerek bertaraf edilmesi esastır.

Ülkemizde ve dünyada kentsel atıkların çıktısı olan arıtma çamurlarının bertaraf edilmesi birçok şehirde problem oluşturmaktadır. Bu kapsamda Biotrend, mevcut faaliyet gösterdiği bölgelerde durum tespiti yaparak alternatif çözüm önerileri ile şehirlerin su idareleri ile görüşme yapmayı planlamaktadır. Biotrend'in bu faaliyet üzerindeki gelir modeli kapı parası (bertaraf ücreti) alınması prensibine dayalı olacaktır.

5- Atık Isı ile ATY Hazırlanması

Biyogaz tesislerinde bulunan kırıcı ünitelerden elde edilen Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) ürününün önce nemden arındırılması gerekmektedir. Bu işlem, yakma sürecinde verimliliği artırmaktadır. Bu süreci desteklemek amacıyla, Biotrend biyogaz motorlarında ortaya çıkan atık ısının değerlendirilmesiyle ATY kurutma sistemi kurulmasına yönelik planlama çalışmaları başlatılmıştır. Bu sayede halihazırda kullanılan sıkma yönteminde harcanan elektrik enerjisi revizyon ile düşürülecek ve atık ısının değerlendirilmesi sağlanacaktır.

6- Depozito Saha Yönetim Sistemi Operatörlüğü

Biotrend, ulusal depozito iade sistemi kapsamında ambalaj atıklarının etkin toplanması, ayrıştırılması ve geri kazanım süreçlerinin uçtan uca yönetilmesine yönelik olarak Depozito Saha Yönetim Sistemi Operatörlüğü faaliyetlerini planlamaktadır. Bu kapsamda; toplama altyapısının kurulması, lojistik ve saha operasyonlarının yürütülmesi, veri takibi ve raporlama sistemlerinin işletilmesi ile geri dönüşüm verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Böylece kaynakların döngüsel ekonomiye kazandırılması ve sürdürülebilir atık yönetimine katkı sağlanacaktır.

7- Plastik İleri Dönüşüm

Plastik İleri Dönüşüm; teknolojik, ekonomik ya da ekolojik nedenler ile mekanik olarak geri dönüştürülemeyen plastiklerin sürdürülebilir hammadde olarak döngüsel ekonomiye kazandırılması amacı ile az sayıda endüstriyel uygulamada yenilikçi plastik kirliliği çözümü tanımlanmaktadır. Kirlenme ve malzeme ayırma ve sınıflandırmadan kaynaklanan komplikasyonlarla sınırlandırılan mekanik geri dönüşümün aksine, plastik ileri dönüşüm, malzemenin yeniden yeni ürünlere dönüştürülebilmesi için orijinal kimyasal yapı taşlarına indirgendiği bir süreçtir.

Biotrend'in halihazırda faaliyet gösteren entegre katı atık yönetimi tesislerinden 7 tür plastik ayrıştırılmaktadır. Ayrıştırılan plastikler şirketin faaliyetleri doğrultusunda 3 farklı alanda değerlendirilmektedir. Su şişeleri, temizlik maddeleri ambalajları ve gıda folyoları gibi atık sert plastikler PETE, HDPE ve PVC kodları ile adlandırılmaktadır. Bu kategoride yer alan atık plastikler mekanik geri dönüşüm için elverişli olduğundan dolayı Biotrend'in tesislerinde ayrıştırılarak mekanik geri dönüşüm faaliyeti gerçekleştiren firmalara piyasa fiyatı üzerinden ikincil piyasalarda satılarak ekonomiye geri kazanımı gerçekleştirilmektedir.

Poşet, plastik torba ve çuval gibi atık yumuşak plastikler LDPE, PP ve PS kodları ile tanımlanmaktadır. Bu kategoride yer alan atık plastiklerin ekonomik değeri bulunmadığından

Genel

dolayı atıktan türetilmiş yakıt (ATY) üretiminde kullanılarak ekonomik değer kazandırılmaktadır. Önemli adımları atılan İzmir Plastik İleri Dönüşüm projesinde kullanılacak hammadde bu kategorideki atık plastiklerden oluşacaktır. Yüksek teknolojinin prosese dahil edilmesi ile bu atıklardan kazanılan katma değer oranı arttırılacaktır.

Yukarıda belirtilen atıklar dışında, yapısında akrilik, poliyaktik elyaf ve fiberglass gibi maddelerden oluşan diğer plastik türevleri bulunduran atıklar ise ilgili yönetmeliklere uygun olarak Biotrend'in atıktan türetilmiş yakıt (ATY) hazırlama ünitelerinde değerlendirilmeye devam edilecektir.

İleri Dönüşümden Elde Edilen Plastiğe Yönelik Hızlanan Talep

İleri Dönüşümden elde edilen plastik talebinin merkezini Hızlı Tüketim Ürünleri Şirketleri ve zorunlu yasal düzenlemeler oluşturmaktadır. Hızlı Tüketim Ürünleri Şirketleri (FMCG) çevresel kaygılar ve değişen tüketici beklentileri nedeniyle ürün ambalajlarını geri dönüştürülmüş plastik kullanma konusunda giderek daha fazla kararlı hale gelmektedir. Avrupa Birliği tarafından yayınlanan AB Plastik Direktifi gibi politika yapıcılar tarafından hayata geçirilen sıkı geri dönüşüm mevzuat standartları endüstrilerin geri dönüştürülmüş ürünlere olan talebini arttırmıştır. Politika yapıcılar tarafından yürürlüğe konulan mevzuatlar çerçevesinde firmalar 2030 yılından geçerli olmak üzere ürün ambalajlarında geri dönüştürülmüş ürünlerin kullanımı hakkında stratejiler oluşturmuştur.

Geri dönüşüm alanında yaşanan gelişmeler üzerine petrokimya ve hızlı tüketim ürünleri şirketleri kendi plastik geri dönüşüm teknolojisini geliştirmekte ve hızla büyüyen talebe karşın kendi imkanları yetersiz kalacağını öngördüklerinden dolayı Biotrend gibi bu alanda yatırım yapan ileri dönüşüm projelerine doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapmaktadır. Elde edilen geri dönüşüm malzemeleri hem mekanik geri dönüşümden hem de plastik ileri dönüşüm vasıtasıyla elde edilmektedir. Plastik ileri dönüşüm sonucu elde edilen malzemeler mekanik geri dönüşüm sonucu elde edilen malzemelere göre daha pahalı olarak piyasada yer almaktadır. Özellikle Gıda, Kozmetik ve İlaç Endüstrilerinin ürünleri insana temas eden ürünler olduğundan ve tabii oldukları mevzuat sıkı ve inelastik olduğundan dolayı kimyasal ileri dönüşüm teknolojisi ile geri dönüştürülmüş plastik hammadde kullanmak zorunda kalmaktadır.

İzmir Aliağa Plastik İleri Dönüşüm Projesi

Honeywell ile gerçekleştirilen iş birliği sayesinde plastiklerin plastik ileri dönüşümü piroliz yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Proje Lokasyonu ve Yeterli Hammadde Desteği

Biotrend'in, Ege Bölgesi'nde şu anda işletmesi devam eden İzmir Harmandalı ve Bergama tesislerinde, mevcut mekanik ayrıştırma bölümlerine yapılacak ilave mekanik ayırma üniteleri ile iki tesisten yılda 120 bin ton atık film plastik seçilecek ve proje alanına gönderilecektir. Proje alanında karışık atıktan ayrıştırılan plastik atıkların yeni kurulacak ön işlem tesislerinde; temizlenmesi, kırılması/parçalanması, yıkanması ve yoğunlaştırılması sağlanacak; temizlenen ve hazırlanan homojen karışım Honeywell Piroliz ünitesine yılda 60.000 ton olarak beslenecek, buradan çıktı olarak 55.000 ton/yıl sürdürülebilir polimer hammaddesi elde edilecektir. Elde edilen ürünlerin, döngüsel ekonomiye katkı amacıyla maksimum fayda ile satılması planlanmaktadır. Tesiste kullanılacak iş modeli ve teknolojisi ile dünya çapında ilk sıralarda yer alacaktır.

Genel



Süper Devlet Teşviği

İzmir Aliağa plastik ileri dönüşüm tesisi için Cumhurbaşkanı kararıyla 9,2 milyar TL proje bazlı devlet teşviği verilmiştir. Teşvik kapsamında;

•Gümrük Vergisi Muafiyeti,

•KDV İstisnası,

•Vergi indirimi (vergi indirim oranı: %100, yatırıma katkı oranı: %60, yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde kullanılabilecek oranı: %100),

•Sigorta primi işveren hisse desteği (azami tutar sınırı olmaksızın 5 yıl),

•Nitelikli personel desteği (azami 100.000.000 TL),

•Yatırım yeri tahsisi bulunmaktadır.

Yatırım yeri tahsisi kapsamında 544.870,93 m2 hazine taşınmazının 120.000 m2 kısmı için Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş. lehine 49 yıllığa irtifak hakkı tesis edilmiştir.

Sağlam Proje Altyapısı

İzmir Aliağa Plastik İleri Dönüşüm tesisinde Honeywell tarafından geliştirilen sürdürülebilir piroliz yağı teknolojisi (UOP Upcycle) kullanılacaktır. Bu kapsamda projenin devamı için esas olan nihai sözleşme Honeywell UOP Limited ve Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi Anonim Şirketi arasında imzalanmıştır.

Genel

Proje Finansmanı

İzmir Aliağa Plastik İleri Dönüşüm tesisi yatırım finansmanı için Ziraat Bankası liderliğinde çalışmalar devam etmektedir. 2025 Q3'te ADB (Asya Kalkınma Bankası) ile uzun vadeli proje finansmanı için yetkilendirme mektubu imzalanmış ve due diligence (detaylı durum tespit çalışması) başlatılmıştır.

İzmir Aliağa Plastik İleri Dönüşüm Projesi Operasyonel Adımlar

Plastik İleri Dönüşüm projesi kapsamında piroliz yağı üretimi temel olarak 4 adımda gerçekleştirilecektir. İlk 2 adım Biotrend'in işletmesi devam eden tesislerinde mevcut iken; 3. ve 4. adımlar İzmir Aliağa Projesinin tamamlanmasıyla birlikte hayata geçecektir**.**

Piroliz yağı üretiminin temel operasyon adımları:

- Tesislerimize gelen belediye atıklarından plastik maddelerin ayrıştırılması,
- Tesislerimizde ayrılan plastiklerin Aliağa Plastik İleri Dönüşüm Tesisine gönderilmesi,
- Plastiklerin ön işlem sürecine alınarak sırasıyla yıkanma, kurutma ve yoğunlaşma işlemleri sonrası granül elde edilmesi,
- Üretilen granüllerin piroliz ünitesine gönderilip oksijen kullanılmadan eritilmesi ve devamında nafta ikamesi olan piroliz yağının üretilmesi olarak dört maddede özetlenebilir.

Genel

2.3 Üretim Tesislerimiz

Biotrend, 30.09.2026 tarihi itibariyle Türkiye genelinde 9 ilde yatırımları devam eden tesisleriyle ile birlikte toplam 17 tesiste faaliyetlerini sürdürmektedir.





Şirket'in tesisleri; Marmara, Ege, Akdeniz, İç Anadolu ve Doğu Anadolu bölgelerinde bulunmaktadır. 30.09.2026 itibarıyla işletmede olan Şirket santrallerinin kurulu gücü 114,2 MWe olup bunun 81,79 MWe'i biyogaz ve çöp gazı santrallerinden ve 32,38 MWe'i biyokütle santrallerinden oluşmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31.12.2018 ve 30.09.2026 tarihleri arasında Şirket'in yakıt tipine göre Biyokütle Enerji Santrallerinin kurulu gücündeki artışları göstermektedir. 30.09.2026 tarihinde kurulu güç 114,2 MWe'dir.

Kurulu Güç (MWe)									
BES Yakıt Tipi	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026 1Y**
Biyogaz	2,40	2,40	3,81	5,20	10,88	10,88	10,88	10,88	10,88
Çöp Gazı	11,87	34,89	50,57	67,82	73,74	75,16	70,91	70,91	70,91
Tarımsal ve Ormansal Atıklar	-	-	1,40	14,60	14,60	32,38	32,38	32,38	32,38
TOPLAM	**14,27**	**37,29**	**55,78**	**87,62**	**99,22**	**118,42**	**114,17**	**114,17**	**114,17**

Genel

Şirket'in yıllar itibarıyla elektrik üretim tesislerine ait üretim rakamları aşağıda verilmektedir.

SPV Adı	Tesis Kapsamı	Net Elektrik Üretimi (GWh)			
		2023	2024	2025 3Ç	2026 3Ç
Doğu Star/ Orduzu Tesisi (Lisanslı)	Biyogaz	5,79	9,88	8,81	5,06
Doğu Star/ Orduzu Tesisi (Lisanssız)	Çöp Gazı	7,14	3,76	0,56	0,00
Nov Enerji/ Sivas Tesisi	Çöp Gazı	13,75	15,62	11,93	11,25
Novtek Enerji/ İnegöl-1 Tesisi	Çöp Gazı	17,72	16,73	13,40	8,88
Novtek Enerji/ İskenderun Tesisi	Çöp Gazı	25,26	26,16	22,13	20,03
İzmir Novtek Harmandalı Tesisi	Çöp Gazı	163,44	126,24	82,88	78,32
İlda (Landfill)/ Balıkesir Tesisi	Çöp Gazı	59,85	52,01	40,76	41,16
Uşak Yenilenebilir/ Uşak Tesisi	Çöp Gazı + Biyogaz	17,98	15,12	7,69	8,47
Doğu Star/ İnegöl-2 Tesisi	Çöp Gazı + Biyogaz	32,9	28,87	28,34	20,85
İzmir Doğu Star/ Bergama Tesisi	Çöp Gazı + Biyogaz	46,62	42,81	34,09	39,40
Biyomek/ Çine Biyokütle	Tarımsal ve Ormansal Atıklar	88,85	100,67	75,63	60,46
Doğu Star/ Malatya-2	Çöp Gazı	9,26	9,86	8,90	8,02
MD Biyokütle/ Aksaray (*)	Çöp Gazı	8,77	2,77	-	-
Mersin/ Ezine Biyokütle	Ormansal Atıklar	65,92	115,87	77,59	70,10
Serenti/ Giresun (*)	Çöp Gazı	11,84	3,11	-	-
	TOPLAM	**575,09**	**569,49**	**412,71**	**372,00**

(*) Şirketimizin Aksaray ve Giresun illerinde bulunan tesislerinin devir işlemleri 5 Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Genel

2.4 Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar

Şirketimiz 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde aşağıda detayı verilen 244.324.302 TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Maddi varlık yatırımlarının detayı;

Yatırım Türü	**Tutar (TL)**
Makine, tesis ve cihazlar	46.260.552
Taşıt araçları	7.838.729
Döşeme ve demirbaşlar	3.798.373
Yapılmakta Olan Yatırımlar	186.426.648
Toplam	**244.324.302**

2.5 Teşvikler

Biotrend Tesisleri'nde üretilen enerjinin satışı YEKDEM kapsamında yapılmaktadır. Projelerin YEKDEM'den faydalanıyor olması sebebiyle Üretim Şirketleri'nin faydalanabileceği teşvik mekanizması seçenekleri oldukça daralmaktadır. Ancak aşağıda belirtilmiş olan tesislerde kullanılmak üzere alınan yerli ve ithal makine ve ekipmanlara gümrük vergisi ve KDV istisnası sağlayan, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenmiş olan Genel Teşvik Belgeleri alınmıştır.

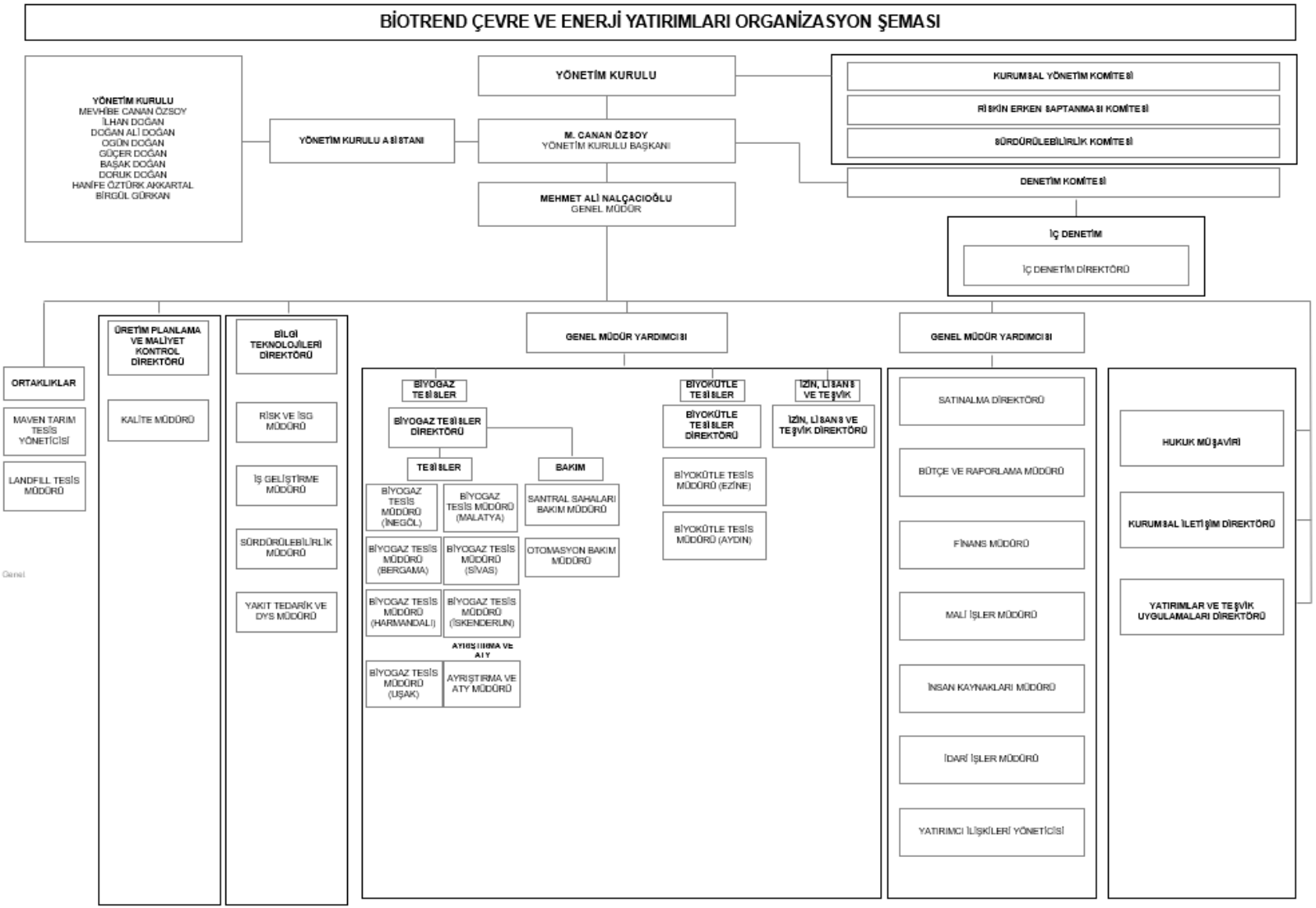
- Aydın Çine Biyokütle Tesisi (Enerji Santrali)
- Bergama Tesisi (Elektrik Enerjisi, ATY)
- İnegöl-2 Tesisi (ATY)
- Mersin Elektrik (Yakıt hazırlama- Bölgesel Öncelikli Yatırım)
- Balıkesir Landfil (ATY, Kompost, Ayrıştırma- Bölgesel Öncelikli Yatırım)
- Uşak Yenilenebilir Enerji (ATY)
- Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri San. A.Ş

5 Kasım 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 24 Kasım 2023 tarihli ve 7885 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Şirketimizin bağlı ortaklığı Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş. tarafından İzmir ilinde gerçekleştirilecek Nafta ikamesi geri dönüşümden piroliz yağı üretim tesisi yatırımına 3 yıllığına proje bazlı devlet yardımı teşvik verilmesine karar verilmiştir. Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı Verilmesine İlişkin Karar hükümleri uyarınca 9,2 milyar TL toplam sabit tutarlı yatırım için sağlanan destek unsurları; Gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, KDV iadesi, Vergi indirimi (vergi indirim oranı: %100, yatırıma katkı oranı: %60, yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde kullanılabilecek oranı: %100), Sigorta primi işveren hisse desteği (azami tutar sınırı olmaksızın 5 yıl), Nitelikli personel desteği (azami 100.000.000 TL) ve yatırım yeri tahsisidir. Yatırım Teşvik Belgesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 18 ay ek süre verilmiş ve teşvik belgesi süresi 01.09.2027 tarihine kadar uzatılmıştır.

Tesislerinde yeni tesis ve tank yatırımları yanı sıra geliştirme ve yenilemeleri yanı sıra da gerçekleştiren Biotrend, istikrarlı bir şekilde büyüme yolculuğunu sürdürmektedir. Şirket, 2024 ve 2025 yıllarında birçok yatırım hayata geçirmiştir. 2026 yılı ve sonrasında mevcut devam eden yatırımların tamamlanması hedeflenmektedir

Genel

2.6 Organizasyon Yapısı (30.09.2026)



Genel

2.7 Personel Sayıları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Biotrend") personel sayısı 72 kişi (31 Aralık 2025: 78) olup Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı toplam 829 kişidir (31 Aralık 2025: 826). Bağlı ortaklıklarımız Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş, Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'de imzalanan Toplu İş Sözleşmelerinin ardından, Şirketin 96 çalışanı Enerji İşçileri Sendikasına dahil olmuştur.

2.8 Başlıca Finansal Veriler

Şirketimizin 30.09.2026 tarihindeki karşılaştırmalı finansal durum özeti aşağıdadır.

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31.12.2025	30.09.2026
Dönen Varlıklar	988.990	887.714
Duran Varlıklar	11.046.578	11.150.000
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.165.279	3.327.856
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.403.439	5.590.293
Özkaynaklar	3.466.850	3.119.565
Aktif Büyüklük	12.035.568	12.037.714

Gelir Tablosu (Bin TL)	30.09.2025	30.09.2026
Hasılat	**2.770.206**	**2.326.686**
Satışların Maliyeti	-2.596.110	-2.515.289
Brüt Kar	**174.096**	**-188.603**
Genel Yönetim Giderleri	-597.179	-584.299
Pazarlama Giderleri	-4.831	-5.915
Amortisman & İtfa Giderleri	811.342	865.371
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Landfill (%50) *	104.646	87.939
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Maven (%50) *	-6.788	-7.542
FAVÖK	**481.286**	**166.951**
Net Kar (Ana Ortaklık Payları)	**-838.680**	**-171.549**

** FAVÖK rakamı, brüt kardan genel yönetim ve pazarlama giderlerinin çıkartılıp amortisman ve itfanın eklenmesi ve equity- pick up ile dahil olan Şirketlerinde aynı şekilde hesaplanarak eklenmesi sonucunda oluşmuştur.*

Kar Marjları (%)	30.09.2025	30.09.2026
Brüt Kar Marjı	6%	-8%
FAVÖK Marjı	17%	7%
Net Kar (Ana Ortaklık Payları)	-30%	-7%

Genel

BÖLÜM 3

3.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Günümüzde karşılaşılan çevresel ve sosyal krizler, çevreyi korumanın ve doğal kaynakları verimli kullanmanın önemini ortaya koymaktadır. Bu durum, sürdürülebilir kalkınmada kapsayıcılık ve eşitlik ilkelerinin gerekliliğini de vurgulamaktadır. Birleşmiş Milletler gezegenin karşı karşıya olduğu üç acil durumu İklim Değişikliği, Kirlilik ve Biyoçeşitlilik Kaybı olarak tanımlamaktadır. Biotrend ise döngüsel hammadde ve biyokütle enerjisi konularındaki bilgi birikimini sürdürülebilirlik stratejisinin temeli olarak görmekte ve faaliyetlerini bu üç acil duruma çözüm üretmeye yönelik şekillendirmektedir. Biotrend bu kapsamda "Küresel İlkeler Sözleşmesi" ve "Ekvator Prensipleri" doğrultusunda paydaşlarının yeşil dönüşümüne katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Biotrend, entegre atık yönetimi operasyonlarıyla belediyelere farklı atık türleri için altyapı ve teknoloji çözümleri sunarken, kişi ya da kuruluşlara ise döngüsel hammaddeler, sürdürülebilir yakıtlar, yenilenebilir enerji ve karbon kredileri aracılığıyla emisyon azaltım desteği sağlamaktadır. Biotrend operasyonları, bu süreçte atıkların sürdürülebilir yönetimi için mevcut en iyi teknolojileri kullanarak yüksek katma değerli ürünler elde etmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda sunulan sürdürülebilir çözümlerle ulusal düzeyde teknik ve sosyal fayda sağlanmaktadır.

Biotrend, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda yeşil ve döngüsel dönüşüm odaklı çalışmalarla sosyal alandaki pozitif etkisini de artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, Ağustos 2021'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzalanmıştır. 2022 yılında ise "Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri" imzacısı olmuştur.

Biotrend Sürdürülebilirlik Ofisi, kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi ve çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) performansının izlenmesi ve paydaşları ile şeffaf bir şekilde paylaşma amacı doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. 2022 yılından bu yana Karbon Saydamlık Projesi (CDP) soru setini yanıtlayan Biotrend, 2025 yılının ikinci çeyreği itibarıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de listelenmeye başlamıştır.

Çevresel performansın ölçülmesi ve doğal kaynaklar üzerindeki etkilerin sistematik biçimde yönetilmesi kapsamda, Biotrend'in 2025 yılı kurumsal sera gazı envanteri ISO 14064-1:2018, 2025 yılı su ayak izi ise ISO 14046:2014 standardı kapsamında hesaplanmıştır. Bununla birlikte, Biotrend 2025 yılında belirlenen kurumsal hedeflerini desteklemek amacıyla Sürdürülebilirlik Politikası'nı da yayımlanmıştır.

Biotrend, sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu ve şeffaf biçimde paydaşlarına sunmaya devam etmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) kamuoyu ile paylaşmış; eş zamanlı olarak, 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'nu da kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır. Bu raporlarda; Biotrend'in sürdürülebilirlik stratejisi, kurumsal hedefleri ve bu hedeflere ait performans göstergeleri ile iklimle ilgili risk ve fırsatları ve bunlara yönelik yönetim yaklaşımı paydaşlarına şeffaf bir biçimde açıklanmaktadır. Biotrend'in sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, sürdürülebilirlik stratejisi uzun vadeli hedeflerle desteklenmiş, çevresel ve sosyal etkilerin azaltılmasına yönelik somut adımlar tanımlanmıştır.

Biotrend, kurumsal sosyal sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında 2026 yılında UN Global Compact tarafından düzenlenen Ayrımcılık Yapmama ve Eşitlik Programı'nı tamamlayarak gelişim alanlarını belirlemiş ve bu doğrultuda kurum içi iletişimde kapsayıcı ve eşitlikçi yaklaşımı destekleyen Dilde Eşitlik Projesi'ni hayata geçirmiştir. Toplumsal farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında ise "Dönüşümün Gücü Biotrend" yaklaşımıyla 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda çocuklara kitap armağan edilerek döngüselliğin ve kaynakların verimli kullanımının önemi konusunda farkındalık oluşturulması amaçlanmıştır. Ayrıca, Kadın Dostu Markalar Platformu iş birliğiyle Hatay'da gerçekleştirilen okul ziyaretinde "Harbie" bebekler aracılığıyla çocuklarla sürdürülebilirlik ve döngüsellik konularının önemi aktarılmıştır. 5 Haziran

Genel

Dünya Çevre Günü kapsamında "Döngüsel Yaşam" temalı fotoğraf yarışması düzenlenerek sürdürülebilir yaşam ve döngüsellik konusunda farkındalığın artırılması hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Küresel iklim krizi ve azalan doğal kaynaklar, derin bir toplumsal ve ekonomik dönüşümü zorunlu kılmaktadır. Bu dönüşümün merkezinde yer alan Biotrend, kendini yalnızca bir enerji şirketi olarak değil, dünyanın sürdürülebilirlik departmanı olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, atıkları bertaraf etmek yerine yaşam döngüsüne geri kazandırmakta; biyodöngüsel iş modeliyle çevresel, toplumsal ve ekonomik değer yaratmaktadır.

Biotrend'in sürdürülebilirlik stratejisinin merkezinde bilim, teknoloji ve iş birliği bulunmaktadır. Sektörler arası ortaklıklarla yenilikçi çözümler geliştirirken, döngüsel ekonomiyi yalnızca savunmakla kalmayıp iş modelinin temelinde konumlandırmaktadır. İklim krizine karşı yalnızca azaltım değil, sistematik bir denge hedefleyerek, sera gazı emisyonlarını azaltmanın yanı sıra enerji verimliliği ve su yönetiminde sürekli iyileşme sağlamayı amaçlamaktadır.

Biotrend, insanı ve gezegeni merkeze alan yaklaşımıyla; sağlıklı, güvenli ve katılımcı bir çalışma kültürü oluştururken, tüm paydaşlarıyla açık ve şeffaf bir diyalog kurarak ortak değerler etrafında buluşmaktadır.

Biotrend, sadece bugünün değil, yarının da sorumluluğunu üstlenerek sürdürülebilir bir geleceğin bugünden başladığı inancıyla hareket etmektedir.

Dönüşüm Bizim Doğamızda Var diyerek sürdürülebilirlik stratejisini hayata geçiren Biotrend, bu stratejik çerçeveyi somut adımlarla şekillendirmektedir:

- ***Atıktan Değere:***

Biotrend, kaynakları döngüsellik bakış açısıyla ekonomiye kazandırırken; döngüsel ekonomi çözümleri, karbon kredileri ve sürdürülebilir finansman, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarıyla atıklardan değer elde etmektedir.

Katkı Sağladığımız SKA:



- ***İklimden Dengeye:***

Atıktan enerji iş modeliyle iklim değişikliğiyle mücadele için operasyonel etkilerini azaltmaktadır. Karbon emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği ve su ile atıksu yönetimi alanlarında performansını sürekli geliştirmektedir.

Katkı Sağladığımız SKA:



Genel

- ***Birlikte Geleceğe:***

Biotrend, güvenli, eşit ve katılımcı bir iş ortamı inşa ederken, paydaşları için değer yaratmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği, kapsayıcılık ve eşitlik, paydaş etkileşimi alanlarındaki çalışmalarını güçlendirerek ilerlemektedir.

Katkı Sağladığımız SKA:



Biotrend, iklimle bağlantılı hedeflerini somut performans göstergeleriyle takip etmektedir. Belirlenen tüm hedeflere ve performans göstergelerine Biotrend'in 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşabilirsiniz.

3.2 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi (Biotrend) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan (II-17.1) "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne" bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Biotrend başta pay sahipleri olmak üzere çalışanları, müşterileri ve ilgili bütün taraflar ile arasındaki ilişkileri kurumsal yönetim anlayışının genel kabul görmüş unsurları olan hesap verilebilirlik, eşitlik, şeffaflık ve sorumluluk anlayışıyla etkin bir yönetim ve denetim çerçevesinde yürütmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 22. Maddesine göre, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, ana sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu her yıl düzenli olarak güncellenmektedir. Ara dönem finansal raporlarda ise sadece güncellemeler yer almakta, değişmeyen diğer bölümler tekrar yayımlanmamaktadır. KAP'ta yayınlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'na Şirketin kurumsal internet sitesi (www.biotrendenerji.com.tr)'nin"Kurumsal Yönetim/ Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nun kurumsal internet sitesi (kap.gov.tr)'den ulaşılabilir.

3.3 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Biotrend Yatırımcı İlişkileri Bölümü Şirket CFO'suna bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Ek olarak Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Şeyma İnayet Uygur Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şeyma İnayet UYGUR – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Yatırımcı İlişkileri Tel : 0 216 693 0380
E-mail: yatirimci.iliskileri@biotrendenerji.com.tr

Genel

Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler aracılığı ile Şirketimizin dönem içindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili bilgi paylaşımı yapılmakta ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklama güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem (MKS) bünyesinde kaydileştirilmiş bulunmaktadır. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgimiz dâhilinde Şirketimiz hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3.4 Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz, Genel Kurul toplantılarını "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "Genel Kurul" başlığı altında bulunan prensiplere uygun şekilde gerçekleştirir.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmaktadır. Şöyle ki;

• Genel Kurul Toplantı ilanının yapıldığı tarih itibariyle Şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin web sitesinde yayınlanmıştır.

• Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmiş ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmiştir. Gündemde "diğer", "çeşitli" gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmiştir. Genel Kurul Toplantısından önce verilen bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmiştir.

• Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmiş olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

• Genel Kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantılarımız Şirket merkezinde yapılmaktadır. 06.04.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Şirket esas sözleşmesine de uygun olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır. Esas sözleşmemiz uyarınca toplantıların Şirket merkezinin bulunduğu Şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır.

• Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul'un yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

• Toplantı başkanı Olağan Genel Kurul toplantısı boyunca gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı vermiştir. Toplantı başkanı, Genel Kurul Toplantılarında pay sahiplerince sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul Toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlamıştır.

• Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu üyeleri ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve Bağımsız Denetim Kuruluşu yetkilisinin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır

Genel

bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur. Bu hususta SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/89 sayılı Kararına uyulmaktadır. 2025 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantımıza, pay sahiplerimiz, Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Genel Müdürümüz, CFO'muz, Hukuk Müşavirimiz, Bağımsız Denetim şirketi temsilcisi ve gündemde bulunan konularda hazır bulunması gereken şirket çalışanları katılmıştır.

Şirketimizin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 06 Nisan 2026 tarihinde, saat 10:30'da Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul adresinde yapılmıştır. 2025 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantımıza, pay sahiplerimiz, Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Bağımsız Denetim şirketi temsilcisi ve gündemde bulunan konularda hazır bulunması gereken şirket çalışanları katılmıştır. Genel Kurul toplantısında o tarihteki şirketimiz sermayesini temsil eden 500.000.000 adet paydan, 313.905.209,69 adet pay temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili gelen sorulara toplantı sırasında cevap verilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazirun cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazirun cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

3.5 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurulunca seçilen dokuz (9) üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye bulunmaktadır. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Yönetim Kurulu'nun %33'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulunda İlhan Doğan, Doğan Ali Doğan, Ogün Doğan İcracı Yönetim Kurulu üyeleridir. Doruk Doğan, Güçer Doğan, Başak Doğan, Hanife Öztürk Akkartal, Mevhibe Canan Özsoy ve Bilgün Gürkan İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerimizdir. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirketimizin esas sözleşmesi uyarınca en çok üç yıl için seçilirler. Süresi biten Yönetim Kurulu üyelerinin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulumuzda üç kadın üye bulunmaktadır.

3.6 Komite Çalışma Esasları

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca 08.04.2025 ve 18.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararlarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturmuştur.

4.5.1 no.lu Kurumsal Yönetim ilkesi Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Bu bağlamda Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin de görevlerini yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olamayan komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmelidir. Bu bağlamda 08.04.2025 ve 18.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan komitelerde seçilen başkan ve üye seçimleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılmıştır. Yine ilkelere uygun olarak Şirket CEO'su ve Genel Müdürleri komitelerde yer almamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği komite üyesi olabilecek yönetim kurulu üye kriterleri nedeni ile her üç komitede de aynı bağımsız üye görev yapmaktadır.

Genel

Denetim Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Bilgün Gürkan Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mevhibe Canan Özsoy komite üyeleri seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bilgün Gürkan Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Şeyma İnayet Uygur komite üyeleri seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal Komite Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mevhibe Canan Özsoy komite üyesi olarak seçilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mevhibe Canan Özsoy Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bilgün Gürkan, Genel Müdür Yardımcısı Burak Yurtsever, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Şeyma İnayet Uygur, Sürdürülebilirlik Müdürü Akif Emre Demir ve Kurumsal İletişim Uzmanı Betül Tine komite üyeleri olarak seçilmiştir.

Denetim Komitesi kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tablo ve dipnotlarının mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetleyerek, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ile doğruluğuna ilişkin olarak, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin kendilerinin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirmektedir. Komite genel anlamda Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak amaçlarını yerine getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin meydana gelme olasılıklarının ve etkilerini değerlendirilerek tanımlamak, risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirmek, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmek ve gerekli uyarılarda bulunmak, Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunmak görevlerini yerine getirir. Komite Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaları yapmaktadır. Şirketin risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirerek Yönetim Kuruluna sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, kısa, orta ve uzun dönem hedeflerinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik yönetişim yapısının oluşturulması, çevresel ve sosyal göstergelerin gözden geçirilmesi, değerlendirilmesi, iyileştirilmesi ve denetlenmesi görevlerini yerine getirmek, Yönetim Kurulunu Sürdürülebilirlik Stratejisi ile ilgili bilgilendirmek ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak görevlerini yerine getirmektedir.

Genel

3.7 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Biotrend Enerji Kurumsal Risk Yönetimi

Biotrend'de risklerin aynı zamanda fırsatlar barındırdığı yaklaşımından hareketle "sürdürülebilir büyümenin" risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesiyle mümkün olacağı öngörülmekte ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda risk yönetimine stratejik önem atfedilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi, şirket genelinde sürekli ve sistematik bir süreç olarak tasarlanmış; risk kültürünün tüm organizasyonda yaygınlaştırılması amaçlanmıştır. Bu yaklaşım yalnızca yasal yükümlülüklerin karşılanmasını değil, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerinin güçlendirilmesini de hedeflemektedir. Bu kapsamda Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, PESTEL modeli esas alınarak yürütülmekte ve süreçler politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve hukuksal olarak detaylı olarak incelenmektedir.

PESTEL modeli; şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek dış çevre faktörlerinin sistematik olarak analiz edilmesini, olası fırsat ve tehditlerin önceden tespit edilmesini sağlamaktadır. Böylece tüm iştiraklerimizde ve süreçlerimizde riskler erken aşamada belirlenmekte; önleyici ve iyileştirici aksiyon planları hazırlanarak zamanında uygulanmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi kapsamında;

•Tüm iştirak ve bölümlerde riskler tanımlanmakta, PESTEL boyutlarına göre etkileri derecelendirilmektedir.

•Riskler; etki, olasılık ve kontrol edilebilirlik kriterlerine göre derecelendirilerek önceliklendirilmektedir.

•Stratejik hedeflerimiz ile uyumlu risk azaltma ve fırsat değerlendirme aksiyon planları hazırlanmaktadır.

•Riskler ve aksiyon planları belirli periyotlarda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üst yönetime sunulmaktadır.

Bu sistematik yaklaşımla hem mevzuat uyumu hem de sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda proaktif bir risk yönetim kültürü oluşturulması hedeflenmektedir. PESTEL temelli analizler, stratejik planlama ve operasyonel süreçlerimizin ayrılmaz bir parçasıdır.

İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri

Biotrend Enerji'nin İç Denetim faaliyetleri, Doğanlar Holding bünyesindeki İç Denetim Direktörlüğü'nün liderliğinde ve tüm çalışanların katkılarıyla yürütülmektedir. İç Denetim çalışmalarının temel amacı, şirketin maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunmasını sağlamak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun şekilde sürdürülmesini desteklemek, iş süreçlerinde etkinlik ve verimliliği artırmak ve iç kontrol süreçlerini güçlendirmek ve şirkete katma değer yaratmaktır. Yapılan çalışmalar sonucunda gerekli görülen düzeltici önlemler hem eksikliklerin giderilmesi hem de en iyi saha uygulamaları çerçevesinde getirilen öneriler çerçevesinde şekillenmekte ve bu geliştirmelerin zamanında alınmasını sağlama hedefiyle yürütülmektedir.

İç denetim faaliyetleri, İç Denetim Direktörlüğü tarafından Biotrend Enerji ve iştiraklerine yönelik hazırlanan ve ihtiyaç oluşması durumunda yıl içerisinde güncellenen Olağan Denetim Planı doğrultusunda gerçekleştirilir. Denetim yaklaşımı; biyogaz ve biyokütle tesisleri denetimi, finansal denetim, süreç denetimi, odak denetimi, inceleme ve soruşturma alanlarını kapsar.

Denetim çalışmalarında, Uluslararası Denetim Standartları ve genel kabul görmüş denetim ilkeleri esas alınmaktadır. Çalışmalarda, süreçlerin veya faaliyetlerin eksiklik, suistimal veya hata içerip

Genel

içermediğinin yanı sıra, gelişim alanlarının tespiti, kontrol noktalarının etkinliği ve verimliliği ile riskli görülen alanların etki-olasılığı konusunda makul bir güvence sağlanması hedeflenir.

Denetim biriminin gerçekleştirdiği iç kontrol çalışmaları kapsamında tespit edilen bulgular ve öneriler öncelikle ilgili süreç sahipleriyle paylaşılır ve bu değerlendirmeler doğrultusunda paydaşlar ile Düzenleyici ve Önleyici Faaliyeti niteliğindeki aksiyon planı ve tamamlanma taahhütleri alınır. Bu planlar, eksikliklerin hızla giderilmesi ve gerekli iyileştirici önlemlerin alınması için bir rehber niteliği taşır. Böylelikle, süreçlerin iyileştirilmesi, etkin çözümlerin geliştirilmesi ve uygulamaya alınması sağlanır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahipleri, şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından sürekli takip ve değerlendirmeye tabi tutulur. İç Denetim Direktörlüğü, gerçekleştirdiği denetimlerde finansal riskler, süreç riskleri ve fırsatlarının yanı sıra etik kurallara uyum, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği gibi sosyal ve çevresel konuları da değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi, şirketin muhasebe, finans ve denetim süreçlerinin gözetiminde aktif bir rol üstlenmektedir. Komite, finansal raporlama, faaliyet riskleri, iç kontrol mekanizmaları, iç denetim ve bağımsız dış denetim faaliyetlerinin yanı sıra yasa ve düzenlemelere uyum süreçlerini gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Genel