

STRATEJİK YATIRIMLARLA BÜYÜMEYİ HEDEFLİYOR

Atığı yalnızca yönetilmesi gereken bir yük olarak değil, stratejik bir kaynak olarak gördüklerini söyleyen Biotrend Genel Müdürü Mehmet Ali Nalçacıoğlu, önümüzdeki dönemde batarya geri dönüşümü, güneş enerjisi sistemleri (GES), plastik ileri dönüşüm ve atık ısıdan ATY üretimi gibi alanlarda yeni faaliyetler geliştirmeyi hedeflediklerini belirtiyor.

Entegre atık yönetimi odaklı yenilenebilir enerji üretimi ve dögüsel ekonomi çözümleriyle öne çıkan Biotrend, toplam 17 tesisiyle faaliyet gösteriyor. Atığı bir yük olarak değil, ekonomiye kazandırılacak değerli bir kaynak olarak gördüklerini ifade eden Biotrend Genel Müdürü Mehmet Ali Nalçacıoğlu, "Biyokütle ve biyogazdan enerji üretimine kadar tüm süreçlerimizi bütünlük bir yaklaşımla yönetiyoruz. 2025 yıl sonu itibarıyla sahip olduğumuz elektrik üretim lisanslarımızın toplam gücü 156,7 MWe seviyesine ulaştı. Toplam kurulu gücümüz ise 114,2 MWe olarak gerçekleşti" diyor.

Önümüzdeki dönemde batarya geri dönüşümü, güneş enerjisi sistemleri (GES), plastik ileri dönüşüm ve atık ısıdan ATY üretimi gibi alanlarda yeni faaliyetler geliştirmeyi hedefleyen

şirketin planları arasında yurt dışına açılmak da yer alıyor. Balkanlar, Orta Asya, Akdeniz Havzası, Kuzey Afrika ve Sahra Altı Afrika bölgelerindeki fırsatları öncelikli olarak takip ettiklerini söyleyen Nalçacıoğlu, yeni dönem hedeflerini anlattı.

2025 yılı nasıl bir yıl oldu sizin için, yılı ne kadarlık bir ciroyla kapattınız? 2026 yılı büyüme hedefiniz nedir?

2025 yılında attığımız adımları ve gerçekleştirdiğimiz stratejik gelişmeleri değerlendirdiğimizde, Biotrend olarak hedeflerimiz doğrultusunda oldukça verimli bir yılı geride bıraktık. 2025 yılı ciromuz 2 milyar 943 milyon TL. Yıl içerisinde atıktan değer üretme stratejimiz kapsamında uluslararası standartlarda projeler geliştirme yetkinliğimizi ve sürdürülebilirlik alanındaki liderlik vizyonumuzu pekiştiren pek çok önemli gelişmeye

imza attık. Bu doğrultuda, şirketimizin bağlı ortaklığı olan Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş. tarafından İzmir Aliağa'da kurulması planlanan piroliz yağı üretim tesisimiz için 'Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu' kararını alarak büyük bir aşamayı tamamladık. Ayrıca, yine şirketimizin bağlı ortaklığı İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.'nin işlettiği Bergama Entegre Katı Atık Yönetim Tesisi'nin atık işleme kapasitesini 2 bin tona çıkarmak üzere İzmir Büyükşehir Belediyesi ile ek bir protokol imzaladık.

Uluslararası iş birliklerinizden bahsedebilir misiniz?

Uluslararası iş birliklerimiz çerçevesinde ise Freepoint Eco-Systems ile ilk projenin kurulumuna temel teşkil edecek 'Ortak Girişim Çerçeve Sözleşmesi'ni (Joint Venture

Framework Agreement) imzaladık. Tüm bunlara ek olarak, VERRA'nın 'Plastik Atık Azaltım Programı' kapsamında plastik atıkların toplanması kategorisinde kayıt alan Türkiye'deki ilk şirket olma başarısını gösterdik. Operasyonel kapasitemiz ve yürüttüğümüz projelerimizle karbon piyasalarındaki gelişmeler doğrultusunda 760 bin ton satışa hazır karbon kredisi sertifikasına ulaştık ve önümüzdeki beş yıl içinde yaklaşık 11 milyon ton ek karbon kredisi oluşturmayı öngörüyoruz. Sürdürülebilirlik raporlaması alanında da Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) uyumlu ilk raporumuzu 15 Ağustos'ta yayımladık ve 1 Nisan 2025 itibarıyla BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olma başarısını gösterdik.

2026 yılında öne çıkacak yeni yatırımlarınız nelerdir?

2026 yılı ve sonrasında yönelik sürdürülebilir strateji ve büyüme ajandamız doğrultusunda, temel odak noktamızı operasyonel verimliliğin maksimize edilmesi ve faaliyet alanlarımızın stratejik yatırımlarla çeşitlendirilmesi oluşturuyor. Batarya geri dönüşümü, belediye atık su arıtma çamuru yakma ve biometan üretimi yatırımlarını hayata geçirirken, yurt içi ve yurt dışında biyokütle, biyogaz ve mekanik geri dönüşüm alanlarındaki satın alma fırsatlarını yakından takip etmeyi planlıyoruz. Özellikle dikey büyüme stratejimiz çerçevesinde, plastik ileri dönüşüm projemizin kapasitesini 250 ktpa seviyesine ulaştırmayı ve mekanik geri dönüşüm tesislerine yapacağımız yatırımlarla granül gibi döngüsel hammadde üretimini artırmayı hedefliyoruz. Tüm bu yatırımların yanı sıra, mevcut lisanslı elektrik üretim kapasitemizin en verimli şekilde kullanılmasını sağlayacak, atıktan türetilmiş yakıt üretim kalitemizi yükseltecek ve entegre enerji yönetimi kapsamında üretim sürecinde açığa çıkan ısının satışını gerçekleştireceğiz. Küresel arenada ise stratejik ortaklıklar kurarak, atık yönetimi konusunda gelişmekte olan ülkelerde iş geliştirme faaliyetlerine



“Küresel fırsatları değerlendiriyoruz”

“Biotrend olarak faaliyetlerimizi temel olarak Türkiye sınırları içerisinde yürütüyoruz. Yurt dışı büyüme hedeflerimiz kapsamında, gelişmekte olan ülkelerde iş geliştirme faaliyetlerine devam etmeyi ve küresel fırsatları değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Balkanlar Orta Asya, Akdeniz Havzası, Kuzey Afrika ve Sahra Altı Afrika bölgelerindeki fırsatları öncelikli olarak takip ediyoruz.”

“Atık stratejik kaynak haline geldi”

“Önümüzdeki üç ila beş yıllık süreçte sektörümüz adına en kritik kırılma noktasının, atık yönetiminin ‘bertaraf odaklı’ bir süreçten tamamen ‘döngüsel hammadde ve sürdürülebilir ürün üretimi’ odaklı bir endüstriye dönüşmesi olacağını öngörüyoruz. Artık atığı yalnızca yönetilmesi gereken bir yük olarak değil, stratejik bir kaynak olarak konumlandırılan şirketlerin rekabetçi kalabileceği bir döneme giriyoruz. Biotrend olarak bu dönüşüm sürecine, entegre iş modelimizi teknolojik yatırımlarla derinleştirerek hazırlanıyoruz. Özellikle İzmir Aliğa’daki plastik ileri dönüşüm projemiz, mekanik ve kimyasal geri dönüşüm yetkinliklerimizi birleştirerek atıkları yüksek katma değerli ürünlere dönüştürme vizyonumuzun en somut adımıdır. Bunun yanı sıra, karbon piyasalarındaki gelişmeleri yakından takip ederek, operasyonel kapasitemizle oluşturduğumuz karbon ve plastik kredilerini gelir modelimize entegre ediyoruz. Dijitalleşme, verimlilik ve stratejik ortaklıklar ile hem ölçeğimizi büyütüyor hem de Türkiye’nin biyodöngüsel ekonomi altyapısında stratejik bir aktör olarak konumumuzu güçlendiriyoruz.”

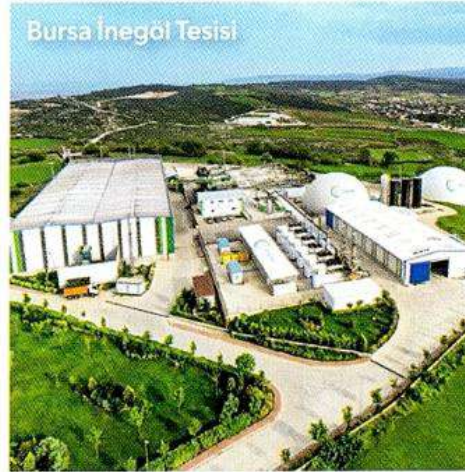
devam edecek ve yurt dışı yenilenebilir enerji piyasalarındaki fırsatları değerlendireceğiz.

Yeni alanlara girme planınız var mı?

Evet, şirketimizin enerji üretiminin yanı sıra planladığı pek çok yeni faaliyet alanı bulunmaktadır. Özellikle batarya geri dönüşümü, güneş enerjisi sistemleri (GES), plastik ileri dönüşüm ve atık ısıdan ATY üretimi gibi alanlarda yeni faaliyetler geliştirmeyi hedefliyoruz. Bunlara ek olarak, buhar ve ısı satışı, evsel ve endüstriyel arıtma çamurlarının bertarafı ile tehlikesiz atık toplama ve ayırma gibi çeşitli alanlar da planlanan faaliyetlerimiz arasında yer alıyor.

2026 ajandanızdaki öncelikli başlıklar nelerdir?

2026 yılı ve sonrası için stratejik büyüme ajandamızda öne çıkan öncelikli başlıklar, operasyonel verimliliğin artırılması ve dikey büyüme odaklı genişleme hedeflerini kapsıyor. Biotrend olarak, faaliyetlerimizi güçlendirmek, daha entegre bir yapı oluşturmak ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimize katkı sağlamak amacıyla stratejik bir adım attık. ITC (Kantur-Akdaş) şirketiyle, Biotrend bünyesine



devrolması suretiyle birleşmeye yönelik bağlayıcı olmayan görüşmelere başladığımızı KAP’ta duyurduk. Bu birleşmeyi, atık yönetimi ve enerji üretim faaliyetlerimizin ölçeğini ve etkinliğini artıracak çok önemli stratejik bir hamle olarak görüyoruz. Diğer yandan Aliğa Plastik İleri Dönüşüm Tesisi projemizin hayata geçirilmesi en kritik önceliklerimizden biri. Bu proje ile tesis kapasitesinin 250 ktpa seviyesine çıkarılması ve yılda yaklaşık 55 bin ton sürdürülebilir polimer hammadde üretimi hedefleniyor. Bu tesisin 9,2 milyar TL tutarında proje bazlı teşvik desteği bulunuyor. Projenin yaklaşık 110 bin ton atık işleme kapasitesi mevcut. Tesisin faaliyetinin başlamasıyla, Biotrend tesislerinde temizlenen ve

hazırlanan homojen karışım Honeywell Piroлиз ünitesine yılda 60 bin ton olarak beslenecek, buradan çıktı olarak 55 bin ton/yıl sürdürülebilir polimer hammadde elde edilecek.

Karbon kredisi konusunda projeleriniz nelerdir?

Gündemimizin bir diğer önemli parçası karbon kredisi gelirlerinin artırılması ve karbon ticareti faaliyetlerimizin plastik kredileriyle çeşitlendirilmesi. Piyasa koşullarının elverdiği ölçüde, mevcut ve oluşacak karbon kredisi stoklarımızın satışa sunulmasını hedefliyoruz. Ayrıca daha önce de değindiğim gibi mevcut lisanslı elektrik üretim kapasitemizin maksimum kullanımının sağlanması ve tasarruf tedbirlerinin disiplinli bir şekilde uygulanmasına devam edilmesi temel yaklaşımımızı oluşturuyor. Ayrıca, batarya geri dönüşümü, biometan üretimi ve belediye atık su arıtma çamuru yakma gibi yeni yatırım alanlarında yurt içi ve yurt dışı organik ve inorganik büyüme fırsatlarını da değerlendireceğiz. Mekanik geri dönüşüm tesislerine yatırım yaparak granül gibi döngüsel hammadde üretimine ağırlık vermeyi ve entegre enerji yönetimi kapsamında üretim faaliyetlerimizde açığa çıkan ısının satışını gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.